

14

**Darea de seamă
a Organului Executiv al SA „CET-Nord”
pentru semestrul I anul 2019**

În semestrul I al anului 2019 întreprinderea a livrat energie electrică în valoare de 28 964,8 mii kWh în sumă de 49 240,16 mii lei și energie termică în valoare de 83 767,1 Gcal în sumă de 1938,0 mii lei.

În semestrul I al anului 2019 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018 s-a micșorat volumul de energie electrică și termică livrată. Această descreștere este direct proporțională temperaturii medii a aerului exterior, care a fost mai mare în semestrul anului curent cu 1,8°C față de perioada respectivă a anului 2018.

Producerea și livrarea energiei electrice și termice

Denumirea	unit de măsură	I sem. a.2017	I sem. a.2018	I sem. a.2019	devieri 2017-2018	devieri 2018-2019
Producerea energiei electrice	mii kWh	35 259,4	40 445,0	36 072,9	5 185,6	-4 372,1
Livrarea energiei electrice consumatorilor	mii kWh	28 863,9	33 220,4	28 964,8	4 356,5	-4 255,6
Producerea energiei termice	Gcal	125 182,5	142 619,9	123 904,5	17 437,4	-18 715,4
Livrarea energiei termice consumatorilor	Gcal	88 801,6	102 542,5	88 801,6	13 740,9	-13 740,9

Livrarea energiei electrice în semestrul I al anului 2019 s-a micșorat comparativ cu semestrul precedent cu 12,8 % sau cu 4 255,6 mii kWh, livrarea energiei termice – cu 13,4 % sau cu 13 740,9 Gcal.

Micșorarea volumului livrării energiei produse a dus la diminuarea venitului din activitatea de venituri în semestrul I al anului 2019 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018 cu 19 348,6 mii lei sau cu 10,5%.

Dinamica veniturilor (activitatea reglementată)

Nr. ord	Indicatorii	Activitatea de bază			Devieri 2018-2019
		sem. I 2017	sem. I 2018	sem. I 2019	
<i>Toate sumele sunt indicate în mii lei</i>					
	Total venituri (I + II)	138 680,9	184 751,4	165 402,8	-19 348,6
I	Venituri din activitatea operațională total	136 556,0	182 022,2	160 847,2	-21 175,0
II	Vînzări - total	136 162,0	181 678,6	157 606,6	-24 072,0
	Venituri din vînzarea energiei electrice	39 623,6	56 474,7	49 240,3	-7 234,4
	Venituri din vînzarea energiei termice	96 503,6	125 104,3	108 337,7	-16 766,6
	Venituri din vînzarea apei de adaos	34,8	99,6	28,6	-71,0
III	Alte venituri operaționale total	394,0	343,6	3 240,6	2 897,0
	Venituri din ieșirea altor active circulante	29,3	115,4	193,4	78,0
	Venituri din sacțiuni	36,9	2,3	12,5	10,2
	Alte venituri operaționale	327,8	225,9	3 034,7	2 808,8
IV	Venituri din alte activități - total	2 124,9	2 729,2	5478,5	2749,2
	Venituri din activitatea de investiții (ieșirea imobilizărilor corporale)	2,4	663,8	0,0	-663,8
	Venituri din activitatea financiară	2 122,5	2 065,4	5778,5	3413,0
	Venituri din diferențe de curs valutar	21,1	57,2	88,6	31,4
	Venituri din GRAND	1 823,8	2 005,8	4 433,5	2 427,7
	Venituri din active intrate cu titlu gratuit	273,0	2,3	31,0	28,7
	Venituri din diferență de sumă	0	0	922,8	922,8
	Alte venituri	4,6	0,1	2,5	2,4

În semestrul I al anului 2019 au fost înregistrate venituri din activitatea nereglementată în sumă de 3 240,6 mii lei față de perioada analogică a anului 2018 – 343,6 mii lei, ceea ce constituie o creștere în valoare de 2 897,0 mii lei.

Veniturile din transmiterea în locațiu/arendă a spațiului s-au majorat față de semestrul I al anului 2018 cu 39,9 mii lei constituind suma de 130,7 mii lei.

Veniturile din serviciile prestate persoanelor fizice și juridice s-au majorat față de semestrul I al anului 2018 cu 51,1 mii lei constituind suma de 129,8 mii lei.

Venitul din alte vânzări (activitatea ospătăriei) s-a majorat cu 93,9 mii lei față de semestrul I al anului 2018 atingând valoarea de 208,4 mii lei.

Alte venituri cum ar fi taxa de stat, cheltuielile de judecată încasate, sancțiunile aplicate analogic înregistrează o creștere față de semestrul I al anului 2018 cu 41,6 mii lei constituind suma de 166,0 mii lei.

Structura consumurilor și cheltuielilor efectuate în semestrul I al anului 2019 comparativ cu semestrul I al anului 2018 se expune în tabelul de mai jos.

Consumuri și cheltuieli	sem. I 2017	sem. I 2018	sem. I 2019	diferență 2018-2019
Toate sumele sunt indicate în mii lei				
1. Combustibil	102 675,8	112 613,6	82 042,2	-30 571,4
gaz	102 221,2	112 073,9	81 735,3	-30 338,6
cărbune	454,6	539,7	97,5	-442,2
biocombustibil	0	0	209,4	209,4
2. Cheltuieli convențional constante, inclusiv	53 115,0	56 660,5	57 887,8	1 227,3
Amortizarea activelor pe termen lung	17 031,1	16 109,6	19 882,9	3 773,3
Retribuirea muncii	20 930,2	24 236,9	22 807,1	-1 429,8
Contribuții și prime obligatorii pentru asigurare socială și medicală	5 708,3	6 585,6	5 095,2	-1 490,4
Materiale și servicii	1 315,3	1 546,3	1 131,4	-414,9
Apa și canalizarea	237,9	314,1	318,9	4,8
Reagenți chimici	474,2	545,6	439,9	-105,7
Energia electrică procurată	493,7	392,9	591,2	198,3
Alte cheltuieli	6 924,3	6 929,5	7 621,2	691,7
Total	155 790,8	169 274,1	139 930,0	-29 344,1

Totodată întreprinderea a întreprins măsuri petru sporirea eficienței prin reducerea cheltuielilor, și anume:

- ținând cont de faptul că la 01.01.2019 a fost indexat salariul angajaților cu aproximativ 13%, utilizarea eficientă a resurselor umane a condiționat micșorarea cheltuielilor pentru retribuirea muncii cu suma de 1 429,8 mii lei atingând valoarea de 22 807,1 mii lei la finele semestrului I al anului 2019, respectiv micșorându-se și cheltuielile pentru achitarea primelor și contribușiilor obligatorii pentru asigurare medicală și socială.
- Ca rezultat cât a implementării sistemului informațional de monitorizare online a unităților de transport (GPS) atât și a utilizării eficiente a unităților de transport, s-a obținut micșorarea cheltuielilor pentru combustibil (benzină, motorină) și lubrifianti față de perioada analogică a anului 2018 cu 270,1 mii lei mai puțin și cheltuieli pentru întreținerea autoturismelor în sumă de 76,0 mii lei;
- Utilizarea eficientă a reagenților chimici a condiționat micșorarea cheltuielilor la acest capitol cu 105,7 mii lei față de semestrul I al anului 2018;
- Luînd în considerație consumul de energie electrică a Punctelor termice individuale în valoare de 309,2 mii lei, care în prima jumătate a anului 2018 nu au funcționat, cheltuielile

pentru energia electrică procurată s-au micșorat cu 110,9 mii lei în semestrul I al anului 2019.

Au fost optimizate prețurile de achiziție prin implementarea Regulamentului privind procedurile de achiziție a bunurilor, lucrărilor și serviciilor utilizate în activitatea întreprinderii, precum și prin implementarea Regulamentului cu privire la efectuarea achizițiilor de valoare mică;

- Au fost contractate servicii de pază pentru anul 2019 cu OP „Rozgo Grup” SRL micșorând cheltuielile pentru serviciile de pază procurate, față de semestrul I al anului 2018 cu 474,7 mii lei;
- Prin renegocierea contractelor privind recepționarea plășilor, încheiate cu IS „Poșta Moldovei” și cu băncile comerciale, respectiv prin micșorarea valorii comisioanelor și tarifelor pentru serviciile prestate cu 533,0 mii lei față de perioada analogică a anului 2018.

Analiza datoriilor creditoare și debitoare ale societății

Informația cu privire la datoriile creditoare ale SA „CET-Nord” este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr.	Indicatori	30.06.2018	30.06.2019	Modificări
Toate sumele sunt indicate în mii lei				
1	Datorii comerciale	308238,3	243399,7	-64838,6
	Pentru gaze naturale, inclusiv	222996,5	199995,0	-23001,5
	SA „Moldova-Gaz”	91420,4	68420,4	-23000,0
	SRL „Bălți-Gaz”	131576,1	131574,6	-1,5
	Păcura	3017,6	553,8	-2463,8
	Antreprenori în cadrul proiect invest., inclusiv	81472,3	41212,6	-40259,7
	pentru instalarea 4 motoarelor (credit)	71995,2	27805,3	-44189,9
	pentru instalarea PTI (grant)	7753,6	-	-7753,6
	pentru servicii suport tehnic (grant)	1723,5	-	-1723,5
	pentru instalarea stației de pompare (credit)	-	13038,0	13038,0
	pentru instalarea cazanul de biomasă (credit)	-	369,3	369,3
	Alte datorii privind facturile comerciale	751,9	1638,3	886,4
2	Datorii calculate	3473,2	4258,4	785,2
	Față de bugetul	-	56,4	56,4
	Privind asigurările sociale și medicale	-	410,6	410,6
	Față de personal	3 473,20	3791,4	318,2
3	Datorii privind credite și împrumuturi	15002,6	106628,3	91625,7
4	Avansuri primite	228,7	67,2	-161,5
5	Datorii penalități, sancțiuni	6244,8	6882,1	637,3
6	Alte datorii	71761,9	69781,4	-1980,5
	Bunurile primite în gestiune economică	67597,5	66287,7	-1309,8
	Venituri anticipate	962,6	850	-112,6
	Provizion pentru plata concesiilor nefolosite	2988,5	2032,9	-955,6
	Altele	213,3	610,8	397,5
Total datorii		404949,5	431017,1	26067,6

Datoriile întreprinderii pentru gazele naturale la 30.06.2019 au constituit 199995,0 mii lei, sau cu 23001,0 mii lei mai puțin decât la 30.06.2018. Datoriile față de SA „Moldovagaz” la data de 30.06.2019 au constituit 68420,4 mii lei micșorânduse că 23000,0 mii lei reiesind din achitarea consumului curent în perioada de gestiune anterioară și 13000,0 mii lei din datoria istorică față de furnizorul de gaze naturale. Obligațiunile întreprinderii față de SRL „Bălți-Gaz” la data de 30.06.2019 au constituit 131574,6 mii lei sau cu 1,5 mii lei mai puțin decât în perioada similară a anului 2018.

Majorarea dătoriilor față de perioada precedentă reiese din furnizarea de componente, materiale, echipamente în cadrul proiectului de investiții și recunoașterea creditului în mărime de 91,6 mln lei.

Structura dătoriilor debitoare este prezentată mai jos:

Creanțe	30.06.2018	30.06.2019	Devieri
Toate sumele sunt indicate în mii lei			
Creanțe comerciale	84349,9	80989,5	-3360,4
Creanțe comerciale energia termică	78749,5	63593,6	-15155,9
Inclusiv: fondul locativ	75010,6	60628,7	-14381,9
Creanțe lcomerciale energia electrică	5557,0	17246,3	11689,3
Creanțe comerciale (mărfuri)	2,8	16,2	13,4
Alte creanțe comerciale	40,6	133,4	92,8
Avansuri acordate	1603,2	148,6	-1454,6
Creanțe ale bugetului	3187,0	723,2	-2463,8
Creanțe ale personalului	198,9	218,2	19,3
Alte creanțe curente	8672,6	3438,4	-5234,2
Recunoașterea creditului	5922,2	2527,2	-3395,0
Recunoașterea Grantului	2614,8		-2614,8
Altele	135,6	911,2	775,6
Total creanțe	98011,6	85517,9	-12493,7

În comparație cu prima jumătate a anului 2018 datoriile debitoare ale întreprinderii s-au redus cu 12493,7 mii lei. Creanțele pentru energia termică s-au micșorat cu 15155,9 mii lei în semestrul I al anului 2019 comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent.

Pentru recuperarea creanțelor întreprinderii au fost întreprinse o serie de acțiuni, respective:

1. Acțiuni cu privire la recuperarea creanțelor

1.1 Acțiuni întocmite și înaintate spre examinare în judecată.

Pe parcursul perioadei 01.01.2019-30.06.2019 de către SA „CET-Nord” au fost înaintate 363 acțiuni cu privire la încasarea datoriei, în mărime totală de 3 512,2 mii lei.

Din numărul total de acțiuni, 354 acțiuni au fost înaintate cu privire la încasarea datoriei formate de la fondul locativ, în mărime de 3 445,1 mii lei, inclusiv taxa de stat 120,1 mii lei, iar 9 acțiuni cu privire la încasarea datoriei formate de la agenți economici în mărime de 67,1 mii lei, inclusiv taxa de stat 2,8 mii lei.

1.2 Hotărîri emise în rezultatul participării în ședințe de judecată sau gestionării unor acțiuni în procedură cu valoare redusă.

Până la data raportării au fost emise 205 hotărîri pe fondul locativ pentru încasarea sumei de 2 139,5 mii lei, inclusiv taxa de stat 70,4 mii lei, iar 8 hotărîri au fost emise pe sectorul agenți economici cu încasarea sumei de 56,7 mii lei, inclusiv taxa de stat 1,3 mii lei.

De asemenea, în perioada 01.01.2019-30.06.2019 au fost emise 108 hotărîri pe acțiunile înaintate spre examinare în anul 2018 fondul locativ pentru încasarea sumei de 1 084,6 mii lei, inclusiv taxa de stat 37,9 mii lei și cheltuieli de judecată 0,6 mii lei, respectiv 7 hotărîri pe acțiunile înaintate spre examinare în anul 2018 sectorul economic cu încasarea sumei de 93,6 mii lei, inclusiv taxa de stat 3,0 mii lei.

Total suma care urmează a fi încasată conform hotărîrilor judecătorești irevocabile pe parcursul perioadei 01.01.2019-30.06.2019 constituie 3 374,5 mii lei.

1.3 Activitatea cu privire la întreprinderea măsurilor de rigoare în scopul recuperării creanțelor de la debitorii, inclusiv în cazul procedurilor de insolvență a acestora.

Pe parcursul perioadei de raportare de către Secția Juridică au fost recepționate 368 titluri executorii în mărime de 3 854,4 mii lei, iar expediate spre executare 554 titluri executorii în sumă de 4 396,4 mii lei, inclusiv datoria restantă pentru furnizarea agentului termic, taxa de stat și alte cheltuieli judecătorești.

Conform informației Secției Tehnologii Informaționale la data de 31.12.2018 datoriile debitoare ale consumatorilor față de SA „CET-Nord” cu termenul de peste 3 ani constituia suma de

14 566,9 mii lei, iar la 01.07.2019 creațele comerciale cu termen de peste 3 ani înregistrează o valoare de 12 476,8 mii lei, ceea ce reprezintă o diminuare în mărime de 2 090,1 mii lei.

Un factor important care a influențat reducerea valorii creațelor comerciale se datorează faptului că Secția Juridică a demarat un amplu proces de inventariere a creațelor comerciale cu termen de peste 3 ani, fiind intensificat procesul de expediere spre executare a titlurilor executorii, respectiv redus termenul de expediere a titlurilor executorii spre executare silită, precum și expediate în adresa debitorilor 61 scrisori cu privire la stingerea creațelor comerciale în mărime de 21,8 mii lei, fiind achitată suma de 8,2 lei.

În această ordine de idei, se menționează faptul că pe parcursul perioadei de raportare, prin intermediul procedurii de executare silită au fost recuperate creațe comerciale în mărime de 935,0 mii lei.

Prin urmare, în rezultatul acțiunilor întreprinse au fost recuperate creațe cu termen de peste 3 ani în mărime de 943,3 mii lei.

Rezultatul financiar al activității SA „CET-Nord” pentru semestrul I al anului 2019

Indicatori	Cod rd.	Perioada de gestiune	
		precedentă	curentă
Toate sumele sunt arătate în mii lei (MDL)			
Venituri din vînzări	010	181795,2	157969,9
Costul vînzărilor	020	143198,2	112521,2
Profit brut (pierdere brută) (rd.010 – rd.020)	030	38597,0	45448,8
Alte venituri din activitatea operațională	040	443,2	3269,3
Cheltuieli de distribuire	050	4039,4	3653,1
Cheltuieli administrative	060	8148,8	9758,4
Alte cheltuieli din activitatea operațională	070	642,1	638,8
Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere) (rd.030 + rd.040 – rd.050 – rd.060 – rd.070)	080	26209,8	34667,8
Rezultatul din alte activități: profit (pierdere)	090	2381,0	5120,1
Profit (pierdere) pînă la impozitare (rd.080 + rd.090)	100	28590,9	39788,0
Cheltuieli privind impozitul pe venit	110	-	-
Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune (rd.100 – rd.110)	120	28590,9	39788,0

Măsurile întreprinse pentru optimizarea cheltuielilor și consumurilor, pentru utilizarea eficientă a resurselor și activelor întreprinderii, precum și măsurile întreprinse pentru majorarea veniturilor din alte surse decât activitatea de bază a societății, cât și micșorarea prețului de achiziționare a combustibilului primar au contribuit la obținerea unui rezultat finanțiar pozitiv.

Planul de achiziții al SA „CET-Nord” a fost aprobat de Consiliul Societății în valoare de 37397,8 mii lei, mijloace financiare care urmează a fi alocate pentru efectuarea reparațiilor capitale și curente a instalațiilor de bază și a utilajului auxiliar al întreprinderii pentru menținerea fiabilității Centralei, inclusiv și pentru implementarea planului investițional aprobat de ANRE în valoare de 20373,73 mii lei.

Astfel, pe parcursul primului semestrul 2019, din planul de reparații capitale și curente a instalațiilor și cladirilor au fost executate lucrări în valoare de 3310,09 mii lei ceea ce constituie o cotă de executare a planului în valoare de 27,1 %.

Din planul de investiții aprobat de ANRE au fost executate lucrări, procurate bunuri și servicii în valoare de 1933,1 mii lei fiind executat la nivel de aproximativ 40 % reieșind din executarea

lucrărilor cu forțe proprii sau micșorarea prețului de achiziție față de cel estimat datorită procedurilor de achiziție desfășurate și a anegocierii prețului de achiziție.

Gradul de implementare a proiectelor investiționale finanțate de BERD

Pe parcursul semestrului I al anului 2019 au fost efectuate următoarele acțiuni:

1. *Contract 07-6/ 1 CHP/ 21.09.2017 - "Furnizarea și instalarea de motoare termice în cogenerare, cu funcționare pe gaze naturale"*

La 31.01.2019 a fost semnat Adiționalul nr. 5 la contract referitor la prelungirea termenului de finalizare a contractului cu revizuirea Anexei 4 - Grafic de realizare și la includerea unui nou subcontractor cu revizuirea Anexei 5 - Listă Subcontractori. În conformitate cu amendamentul la contract, termenul de finalizare a fost extins până la 15 februarie 2019.

La 13 februarie 2019, în conformitate cu Clauza generală GC 24 (Finalizare) a fost eliberat Certificatul de recepție la finalizarea lucrărilor pe parte termomecanică, prezentând, de asemenea, elemente minore ce urmează a fi finalizate de către Contractor cât mai curând posibil. A fost amânată recepția pentru partea electrică.

La finele semestrului I al anului 2019 a fost eliberat certificatul de recepție la terminarea lucrărilor, s-au executat testele premergătoare punerii în funcțiune, urmând ca la începutul sezonului de încalzire 2019 – 2020 să fie efectuată punerea în funcțiune în integralitate a noii centrale de cogenerare.

2. *Contract Lot 1 - 07-6/ 4 Pumps/ 28.06.2018 – "Furnizarea de pompe de termoficare și convertizoare de frecvență"*

Pe parcursul semestrului 1 al anului 2019, a fost transmisă parțial documentația de proiectare. Au fost livrate pe amplasament echipamentele principale (electropompele și convertizoarele de frecvență), precum și o parte din echipamentele necesare realizării serviciilor conexe. Lucrările de construcție a clădirii pompelor sunt în curs de realizare (s-au finalizat fundațiile, a fost livrată și se montează structura metalică a clădirii). Cu toate acestea, au fost înregistrate întârzieri semnificative în ceea ce privește derularea contractului (cca 6 luni).

Pe toată durata de raportare, Managerul de Proiect în colaborare cu SA „CET-Nord” au continuat să notifice în mod regulat Furnizorul cu privire la întârzierile contractuale înregistrate, solicitând actualizări privind măsurile pe care Furnizorul intenționa să le ia pentru a accelera progresul lucrărilor, precum și informări zilnice privind progresul lucrărilor pe amplasament. Managerul de Proiect și SA CET-Nord au întreprins toate demersurile și acțiunile (întâlniri, scrisori, notificări, conferințe telefonice) necesare urgentării executării lucrărilor, cu respectarea dispozițiilor contractuale.

Se preconizează ca punerea în funcțiune a noii stații de pompe de termoficare să fie realizată până la începerea sezonului de încălzire 2019 - 2020

3. *Contract 07-6/ 1 HOB/ 12.07.2017 – "Furnizare și instalare cazan nou de apă fierbinte cu funcționare pe biomasă (peleți)"*

În data de 14.03.2019, în conformitate cu Clauza generală GC 25 (Punere în funcțiune), a fost emis Certificatul de punere în funcțiune (Operation Acceptance Certificate (OAC)), în urma remedierii de către Contractor a deficiențelor enumerate în certificatul de recepție la finalizarea lucrărilor.

Începând cu 15.03.2019, s-a intrat în perioada de notificare a defectelor, ce va avea o durată de 12 luni, până la 15.03.2020.

4. *Contract 07-6/3 IHS/27.10.2017 – "Furnizare și instalare puncte termice individuale (PTI)"*

În data de 22.03.2019, în conformitate cu Clauza generală GC 25 (Punere în funcțiune), a fost emis Certificatul de punere în funcțiune (Operation Acceptance Certificate (OAC)).

Începând cu 23.03.2019, s-a intrat în perioada de notificare a defectelor, ce va avea o durată de 12 luni, până la 23.03.2020.

5. Contract Lot 2-07-6/5 Fans/ 28.06.2018 – "Furnizarea de ventilatoare și convertizoare de frecvență"

Contractul a fost semnat la 28 iunie 2018, având ca perioadă de implementare februarie 2019 – iunie 2019. Obiectul contractului constă în înlocuirea a 2 ventilatoare de aer și a 2 ventilatoare de gaze arse și instalarea convertizoarelor de frecvență aferente.

La 25 aprilie 2019, Furnizorul a înaintat un grafic de execuție indicând ca termen limită de finalizare a contractului, data de 01 august 2019. Aceasta înseamnă că acest contract este desemnează în întârziere. Având în vedere acest lucru au fost întreprinse o serie de acțiuni (scrisori transmise contractorului, întâlniri de lucru la sediul SA CET Nord, inclusiv în prezența reprezentanților BERD în calitate de finanțatori, etc.), cu scopul de a decide asupra măsurilor necesare a fi întreprinse de furnizor în vederea finalizării proiectului înainte de începerea sezonului de încălzire 2019 – 2020.

În ceea ce privește derularea proiectului „Sistemul termoenergetic al municipiului Bălți (SA „CET-Nord)”” în ansamblu, în semestrul I al anului 2019 au mai fost parcursе următoarele etape:

- În data de 22.01.2019 a fost semnat Acordul de grant adițional și au fost transmise copiile către Ministerul Finanțelor care va distribui câte o copie părților interesate;
- În data de 22.01.2019 a fost transmisă către BERD propunerea de amendament pentru prelungirea contractului de consultanță C32760/SWME-2014-08-08 - “Moldova: Balti District Heating Project – Project Implementation Support” până la 31.08.2019, fără schimbarea bugetului;
- În data de 30.05.2019 a fost trasnmisă către BERD solicitarea de extindere a perioadei de tragere din împrumut;
- În data de 20.06.2019 a fost transmisă către BERD propunerea de amendament pentru prelungirea contractului de consultanță C32760/SWME-2014-08-08 - “Moldova: Balti District Heating Project – Project Implementation Support” până la 31.12.2019, cu suplimentarea bugetului. Suplimentarea bugetului acestui contract se va realiza din grant BERD.

Director general interimar

Marian BRÎNZA

Ex. Șef Serviciu economic
D. Negoită