



Centrala Electrică cu Termoficare S.A. „CET-Nord”,  
3100, Moldova, mun. Bălți, str. Ștefan cel Mare, 168  
Tel +(373-231) 5-33-59

## EVOLUȚIA ÎN DINAMICĂ A ÎNTREPRINDERII

Elaborat:

Director General interimar al întreprinderii

Marian BRÎNZA

„26” 05 2025

Bălți, 2025

## 1. Prezentarea Societății

---

<b>Denumirea întreprinderii</b>	<b><i>Societatea pe acțiuni „CET-Nord”</i></b>
<b>Cod fiscal</b>	<b><i>1002602003945</i></b>
<b>Forma organizatorică</b>	<b><i>Societatea pe acțiuni</i></b>
<b>Capitalul statutar</b>	<b><i>117 796 320 lei</i></b>
<b>Cota statului</b>	<b><i>100%</i></b>
<b>Adresa juridică</b>	<b><i>str. Stefan cel Mare, 168, mun. Bălți</i></b>
<b>Numele Directorului</b>	<b><i><u>Marian BRÎNZA</u></i></b>
<b>Tel de contact</b>	<b><i>0231 53359</i></b>

---

S.A. „CET-Nord” este o întreprindere cu capital integral de stat și statut de entitate de interes public, aflată în administrarea Agenției Proprietății Publice. Compania joacă un rol strategic în implementarea politicilor guvernamentale din sectorul energetic, având ca obiectiv principal asigurarea unui sistem energetic eficient și sustenabil.

În calitate de principal furnizor de energie electrică și termică în cogenerare din municipiul Bălți, S.A. „CET-Nord” contribuie semnificativ la securitatea energetică regională, oferind servicii esențiale consumatorilor și susținând dezvoltarea infrastructurii energetice la nivel național.

Acest raport urmărește evoluția dinamică a întreprinderii, evidențiind principalele etape ale procesului de dezvoltare și adaptare, precum și performanțele obținute în perioada analizată.

### Viziune

Viziunea Societății este de a deveni o companie - model, grație potențialului creativ și inovator al angajaților, serviciilor de încredere, reputației de integritate și excelență profesională, dar și performanței în realizarea standardelor de mediu și siguranță.

### Misiune

Misiunea noastră constă în satisfacerea cerințelor clienților prin acordarea produselor și serviciilor competitive de alimentare centralizată cu energie termică în condiții de creștere continuă a performanței și eficienței, precum și creșterea ponderii în balanța energetică a țării.

### Domeniile principale de activitate:

- ✓ producerea, distribuția și furnizarea energiei termice;
- ✓ producerea energiei electrice.

## 2. EVOLUȚIA INDICATORILOR TEHNICO-ECONOMICI

### Randamentul global

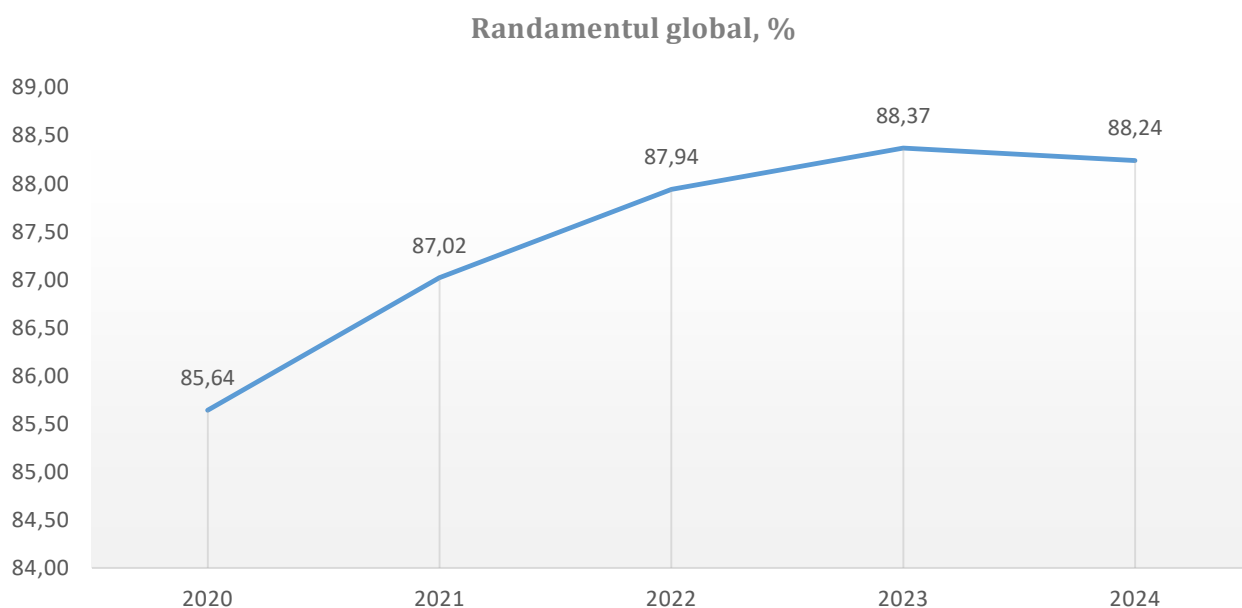


Figura nr. 1

### Consumul specific de combustibil primar (gaze naturale)

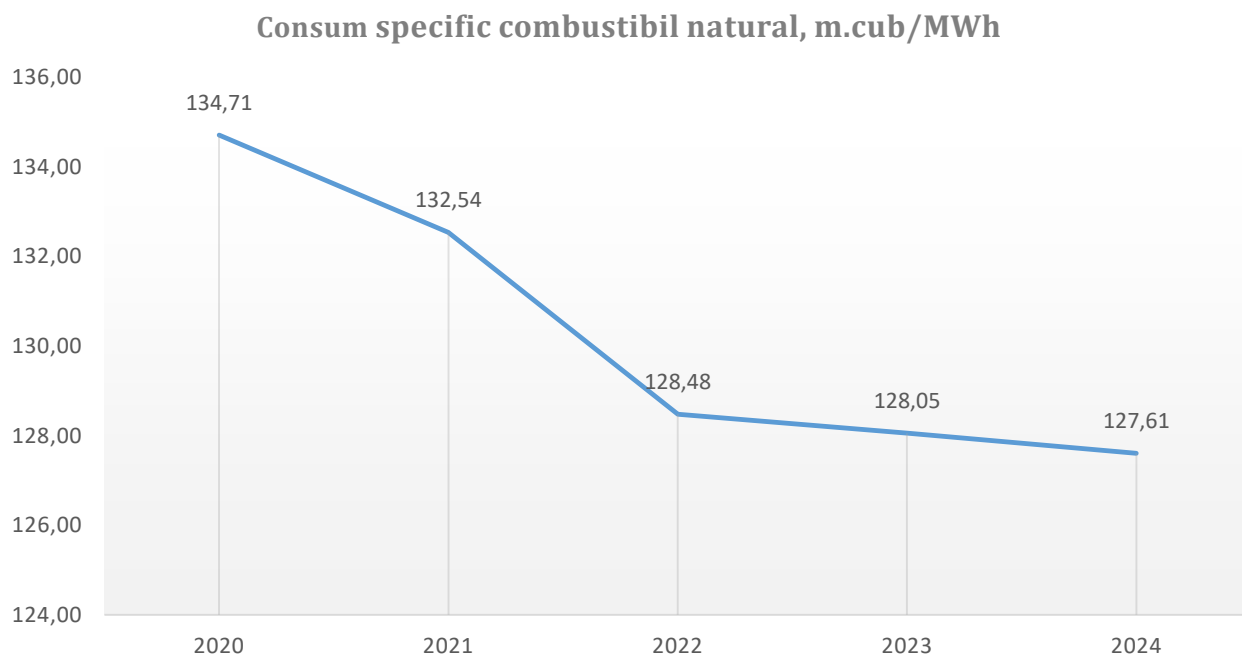


Figura nr. 2

Aceste două grafice ilustrează creșterea randamentului global al CET, de la 85,64% la 88,37%, și reducerea consumului specific de combustibil primar, evidențiind îmbunătățirea eficienței operaționale prin modernizarea echipamentelor și optimizarea proceselor.

Producerea specifică de energie electrică generată

Producerea specifică de energie electrică pentru livrare cu energie termică din colectoare, MWh/Gcal

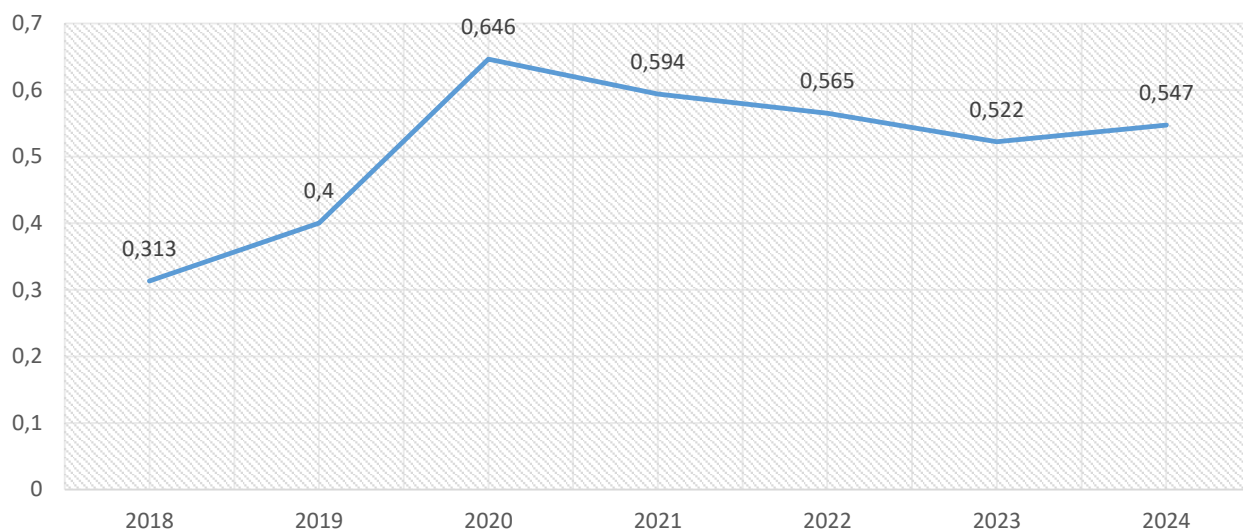


Figura nr. 3

Acest grafic reflectă dinamica cantității de energie electrică generată pentru fiecare unitate de energie termică livrată și evidențiind performanța sistemului în utilizarea eficientă a energiei primare.

Creșterea semnificativă a producției de energie electrică în perioada 2019-2020 se datorează punerii în funcțiune a noii stații de cogenerare pe motoare cu ardere internă de model „Jenbacher”, cu o putere instalată de 13,4 MW. Scăderea lentă a producției în perioada 2021-2023 a fost determinată de factori externi, precum criza energetică, deranjamentele de sistem cauzate de bombardamentele asupra infrastructurii energetice a Ucrainei, implementarea noilor reglementări ale pieței, dar și de alți factori relevanți.

Consum tehnologic energie electrică, %

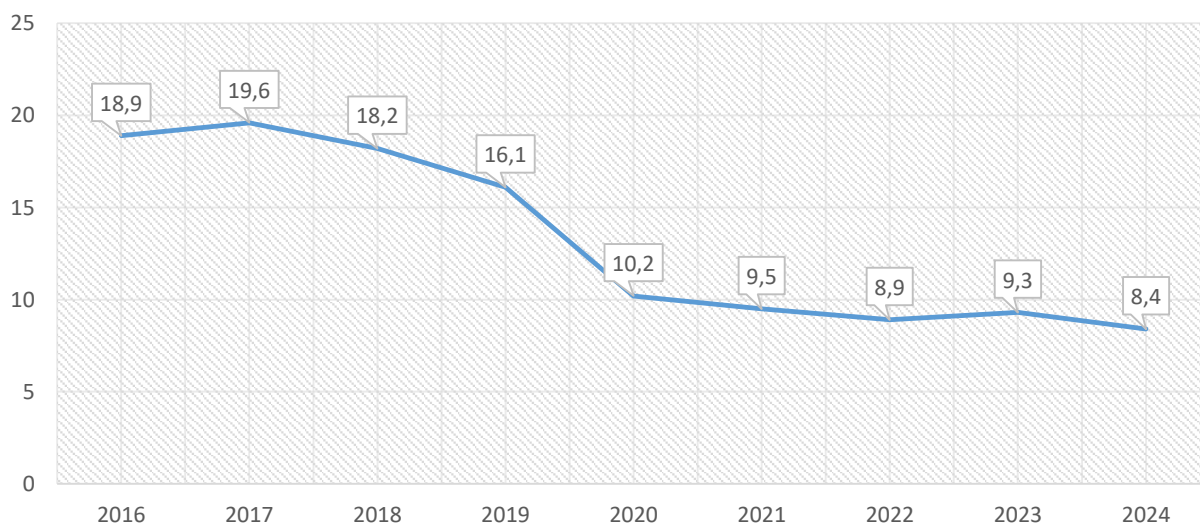


Figura nr. 4

Reducerea consumului de energie electrică pentru necesitățile tehnologice

Au fost implementate măsuri de eficiențe energetice, care au redus semnificativ energia electrică pentru consumul propriu ale centralei de cogenerare:

- ✓ înlocuirea pompelor, ventilatoarelor și compresoarelor cu modele eficiente energetic;
- ✓ utilizarea convertizoarelor de frecvență variabilă (VFD), care permit reducerea consumului de energie la sarcină parțială;
- ✓ optimizarea sistemelor de iluminat în clădirile centralei.

Apă de adaos rețelelor termice, tone

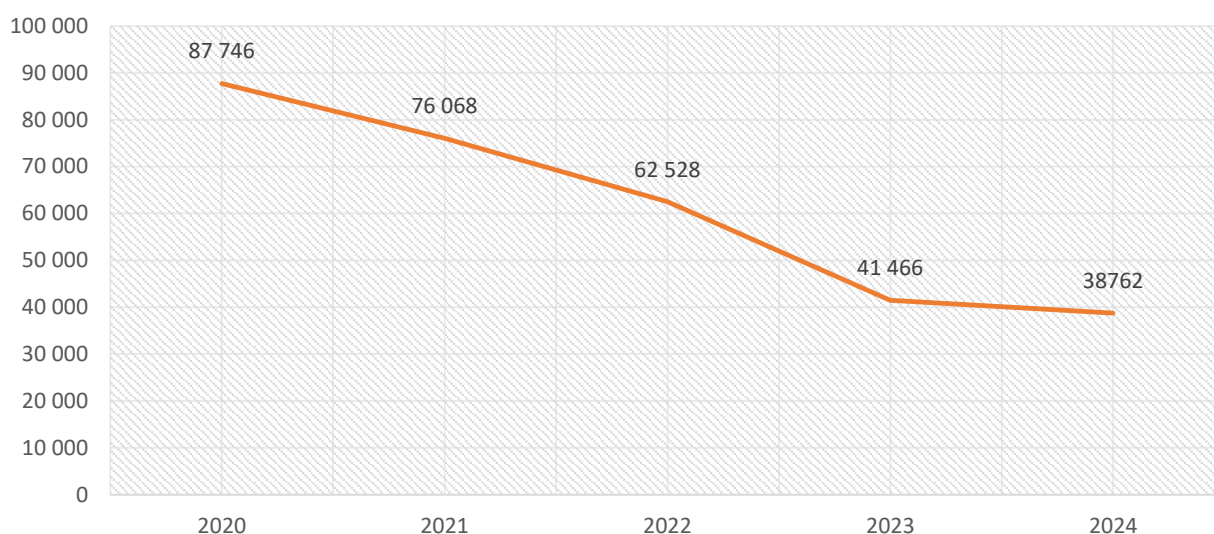


Figura nr. 5

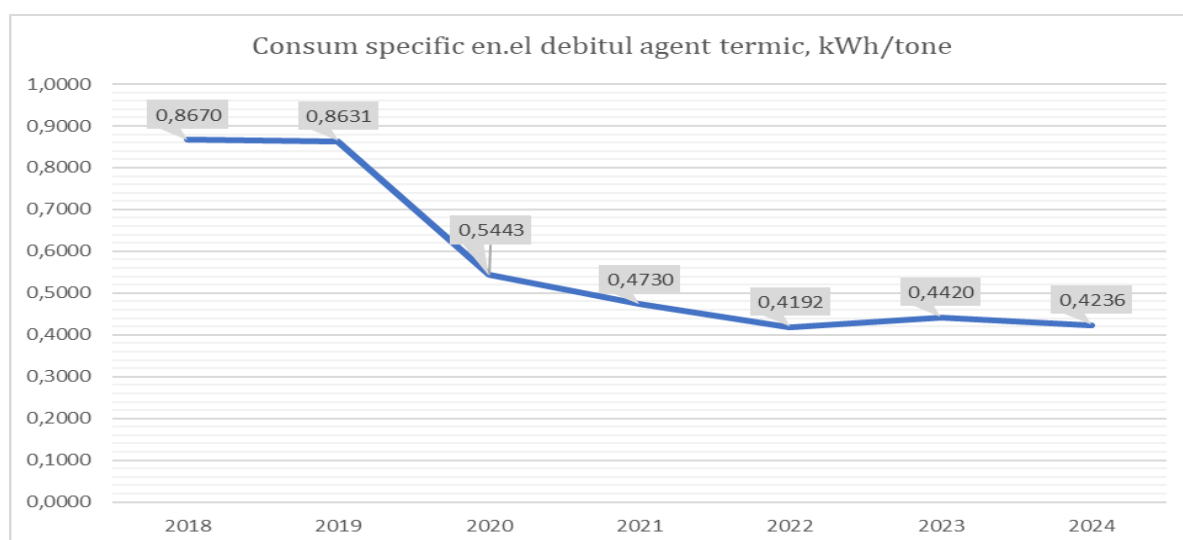
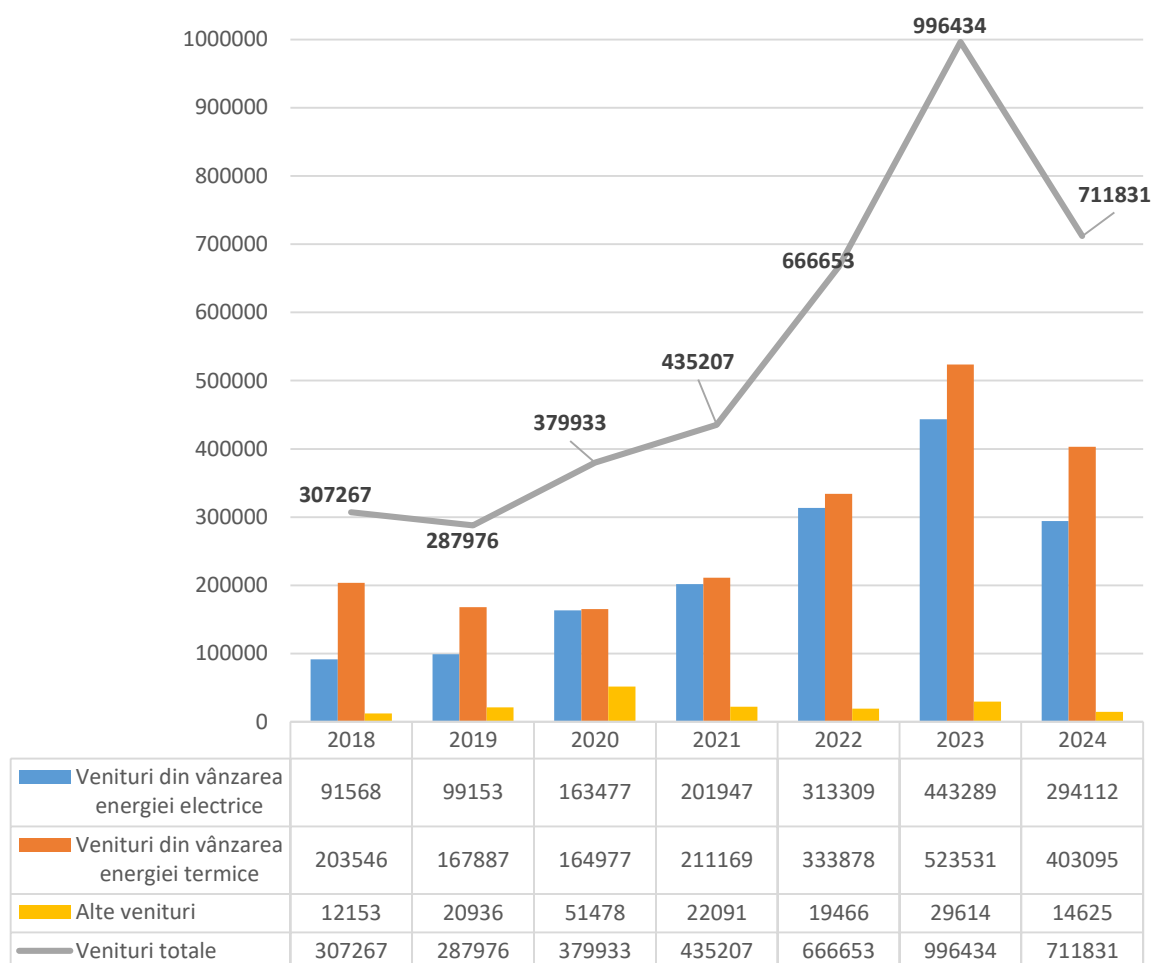


Figura nr. 6

Acest grafic reflectă consumul specific de energie electrică al stației de pompare, exprimat în kWh/tona, pentru fiecare tonă de agent termic pompat în rețeaua termică, evidențiind eficiența procesului de transport al agentului termic.

### 3. DIAGNOSTIC ECONOMIC-FINANCIAR

**Evoluția veniturilor în perioada anilor 2018-2024, mii lei**

**Figura nr. 7**

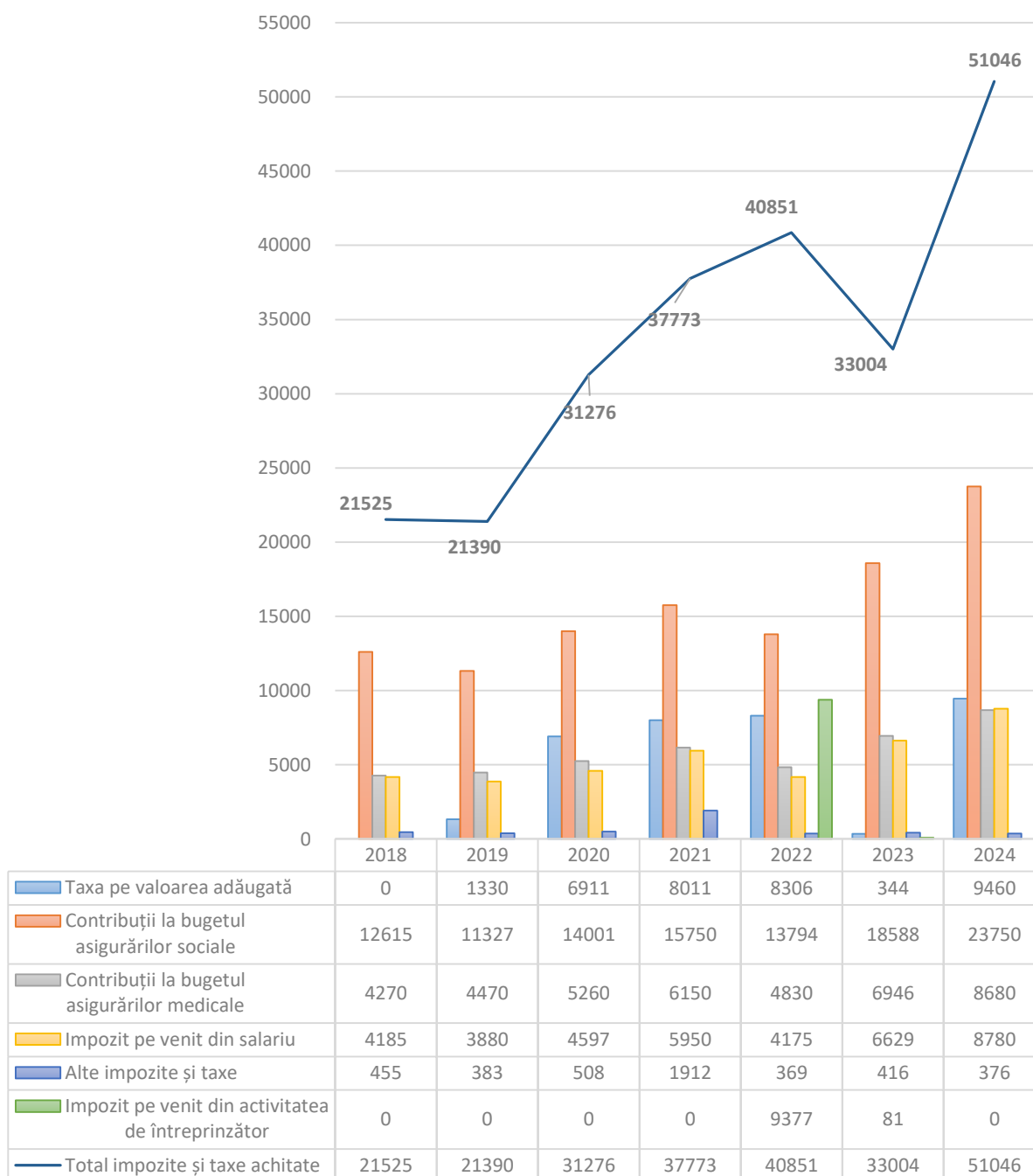
În perioada anilor 2018-2024 dinamica veniturilor întreprinderii atestă o tendință pozitivă, astfel dacă în anul 2023 valoarea totală a veniturilor indica valoarea de 996 434,00 mii lei, ceea ce reprezintă cu 224% mai mult față de perioada anului 2018, atunci în anul 2024 valoarea veniturilor s-a redus cu 28,6% față de anul 2023.

În structura ponderea cea mai mare o au venitul din vânzarea energiei electrice și venitul din vânzarea energiei termice.

Dinamica veniturilor din vânzarea energiei electrice este una pozitivă. Astfel în anul 2024 valoarea acestui indicator a atins cifra de 443 289 mii lei.

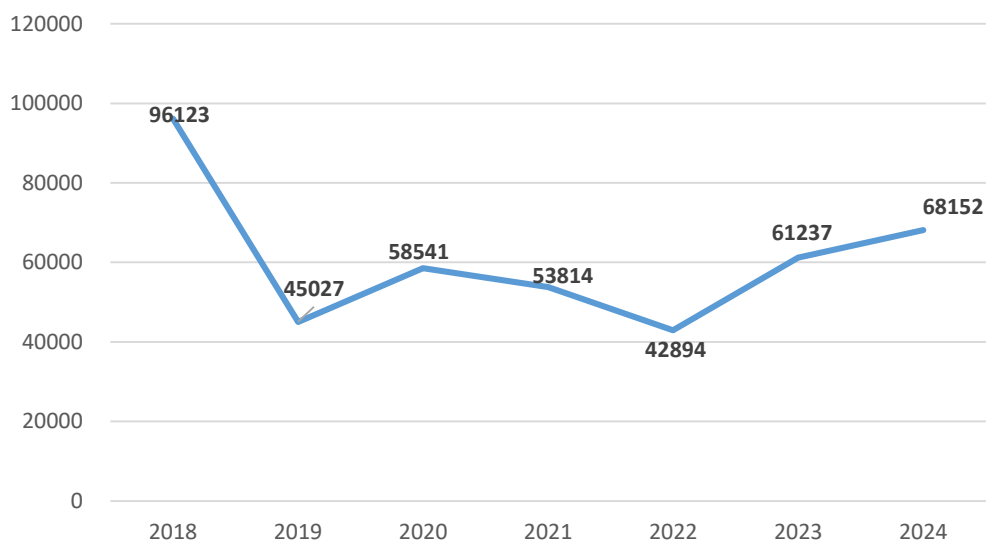
Dinamica veniturilor din vânzarea energiei termice din anul 2018-2020 este una negativă, iar ulterior pe perioada anilor 2021-2024 este una pozitivă. Astfel în anul 2024 valoarea acestui indicator a atins cifra de 523 531 mii lei.

De menționat este faptul că valoarea veniturilor Societății este determinată de prețul la energie electrică produsă și tariful la energia termică livrată aprobat de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică, în componența cărora ponderea de 80-90% o are prețul la combustibilul primar (gaz natural).

**Evoluția plăților către bugetul de stat pentru perioada anilor 2018-2024, mii lei**

**Figura nr. 8**

În perioada anilor 2018-2024 se atestă o dinamică pozitivă a plăților efectuate către bugetul public național, astfel în anul 2024 valoarea totală a impozitelor a constituit 51 046,00 mii lei sau cu 137% mai mult decât în anul 2018.

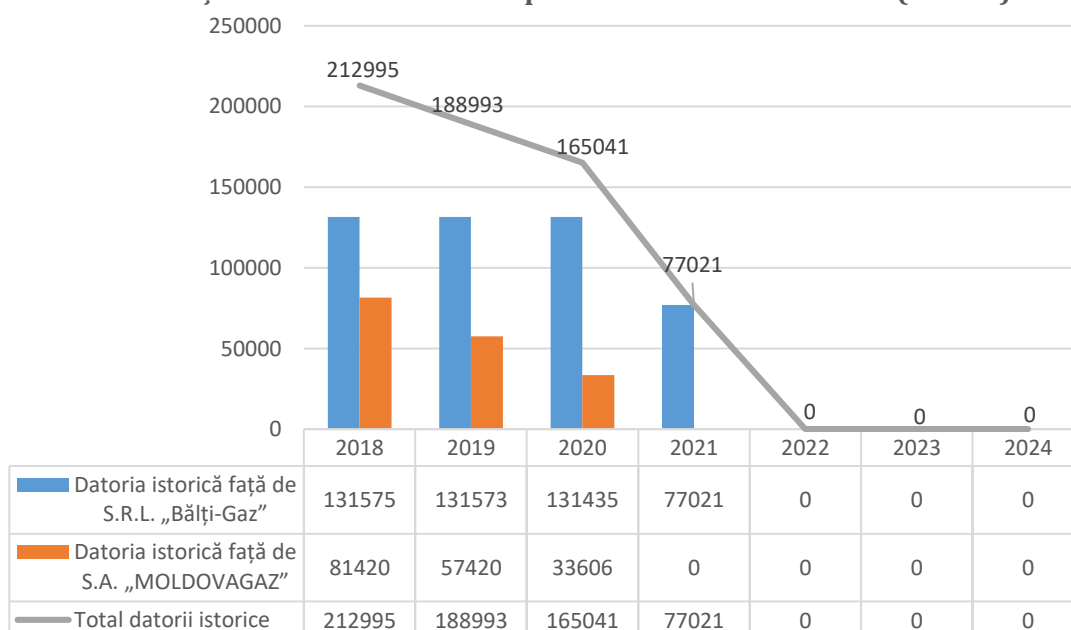
În anul 2024, ponderea cea mai mare în structura impozitelor și taxelor achitate, o constituie contribuțiile la bugetul asigurărilor sociale(46,5%), urmată de taxa pe valoarea adăugată (18,5%), contribuțiile la bugetul asigurărilor medicale (17%) și impozit pe venit din salariu (17%).

**Evoluția valorii creanțelor aferente energiei termice până la începutul sezonului de încălzire, mii lei**

**Figura nr. 9**

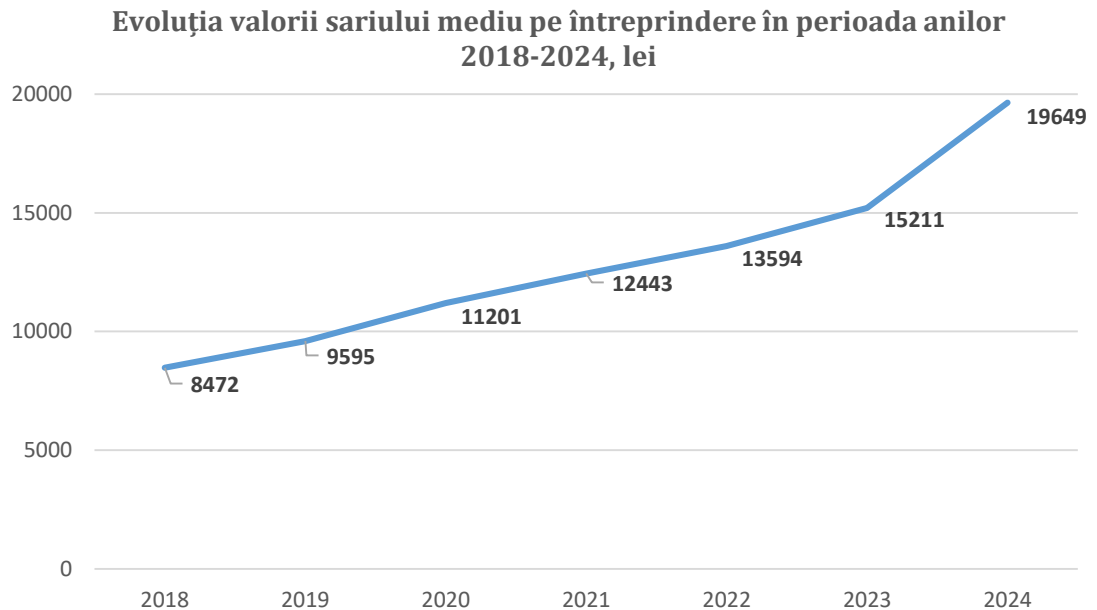
În perioada anilor 2018-2024 dinamica creanțelor aferente energiei termice poate fi caracterizată prin analiza a două etape.

Prima etapă cuprinde anii 2018-2022, dinamica este una pozitivă, dacă în anul 2018 valoarea creanțelor pentru energia termică indica valoare de 96 123,00 lei, atunci în anul 2022 valoare acestui indicator era de 42 894,00 lei, atestându-se o diminuare cu 55,4%.

A doua perioadă cuprinde anii 2022-2024, dinamica este una negativă, dacă în anul 2022 valoarea creanțelor aferente energiei termice era de 42 894,00 lei atunci în anul 2024, valoarea acestui indicator înregistra 68 152,00 lei sau o majorare cu 59%.

**Evoluția datoriilor istorice în perioada anilor 2018-2024 ( mii lei)**

**Figura nr. 10**

În perioada anilor 2018-2024 se atestă o dinamică pozitivă cu privire la achitarea datoriilor istorice față de furnizorul de gaze naturale. În anul 2018, valoarea datoriilor istorice constituia 212 995,0 mii lei, dintre care 131 575,0 lei față de S.R.L. „Bălți-Gaz” și 81 420,0 mii lei față de S.A. „MOLDOVAGAZ”. În anul 2021 Societatea nu înregistra datorie istorică față de S.A. „MOLDOVAGAZ”. În anul 2022 Societatea nu înregistra datorie istorică față de S.R.L. „Bălți-Gaz”. Respectiv în perioada anilor 2018-2021, Societatea a achitat integral datoriile istorice. La sfârșitul anului 2024, Societatea nu înregistrează datorii istorice.



**Figura nr. 11**

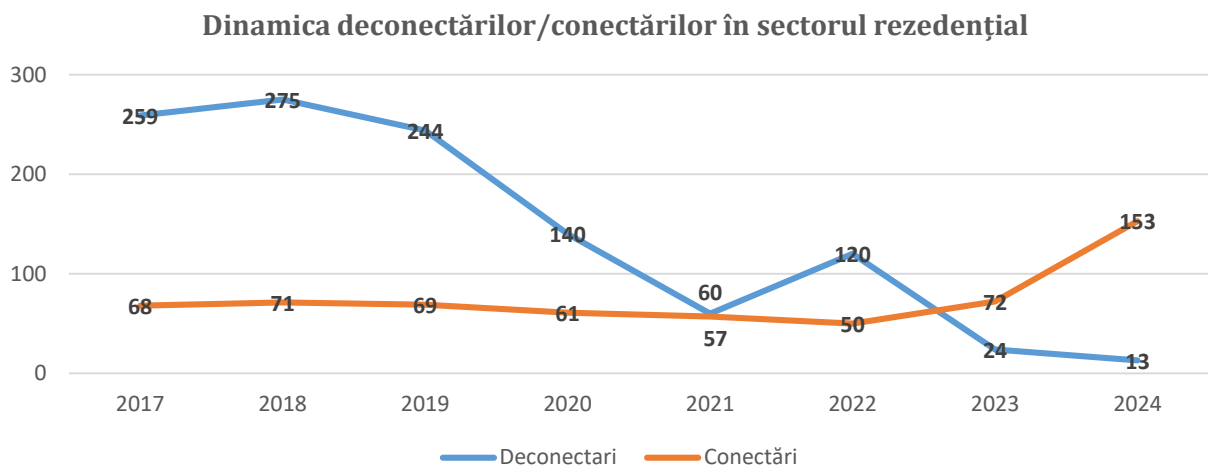
În perioada anilor 2018-2024 dinamica salariului mediu pe întreprindere este una pozitivă și a atins în anul 2024 valoarea de 19 649 lei fiind cu 132% mai mare decât în anul 2018.

#### **4. ASPECTE COMERCIALE**

##### **Produse și servicii – S.A. „CET-Nord”**

Progresele în gestionarea și furnizarea energiei sunt evidente, datorită eforturilor constante în modernizarea infrastructurii și implementarea tehnologiilor noi. Aceste investiții au condus la o reducere semnificativă a deconectărilor din rândul consumatorilor și au atras un număr de consumatori noi. Astfel, prin adoptarea unor soluții inovatoare s-a reușit îmbunătățirea calității serviciilor prestate.

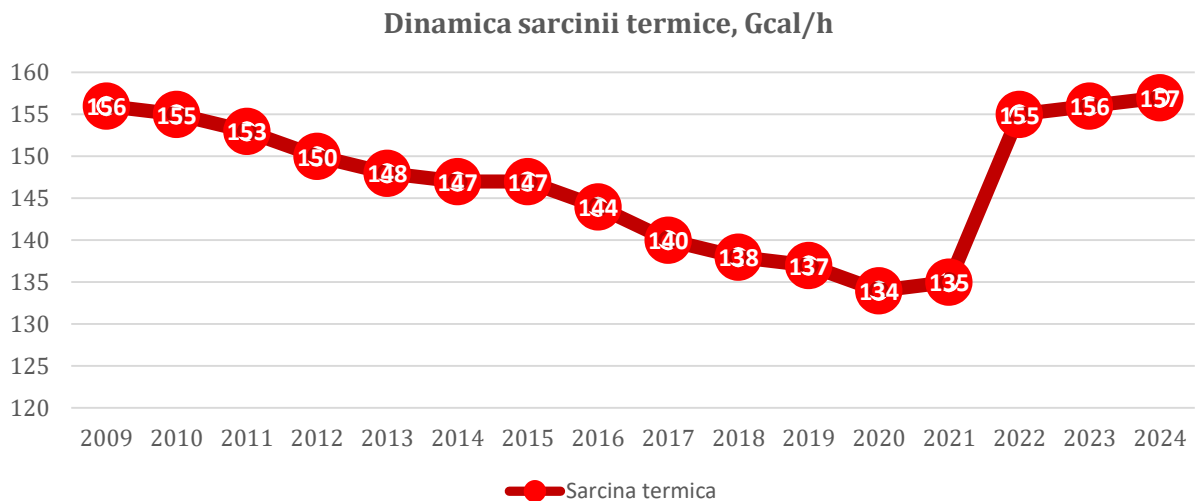
În Figura nr. 12 este prezentată dinamica deconectărilor/conectărilor la SCAET în sectorul rezidențial.



**Figura nr. 12**

Totodată, restabilirea serviciului de alimentare cu apă caldă prin implementarea tehnologiilor noi a sporit numărul consumatorilor atât din sectorul rezidențial cât și a consumatorilor noncasnici, în special clădiri a instituțiilor bugetare. Subsecvent, în anul 2022, ca urmare a fuziunii IM „Termogaz Bălți” aria de alimentare cu energie termică de către S.A. „CET-Nord” a fost extinsă.

Aceste schimbări au influențat pozitiv asupra sarcinii termice, fapt reflectat în Figura nr. 13:

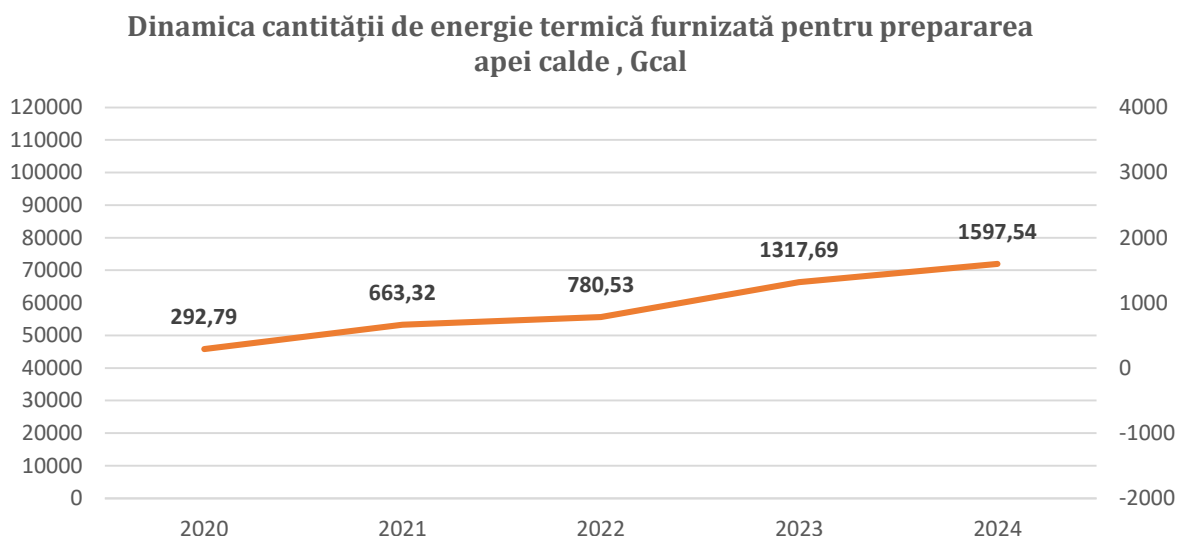


**Figura nr. 13**

Totodată, unul dintre factorii determinanți care au contribuit la evoluția acestui rezultat îl reprezintă conectarea obiectivelor unui număr de 41 de instituții publice la SCAET, în conformitate cu prevederile Dispoziției Comisiei Situații Excepționale nr. 30 din 13.07.2022 și ale Hotărârii Guvernului nr. 489 din 12.07.2023 cu privire la implementarea unor măsuri de promovare a sistemelor centralizate de alimentare cu energie termică.

Este de menționat că, S.A. „CET-Nord” livrează energie termică și în afara sezonului de încălzire, iar consumatorii nu au nevoie de soluții alternative pe timp de vară.

Dinamica cantității de energie termică livrată consumatorilor pentru prepararea apei calde este prezentată în diagrama de mai jos.

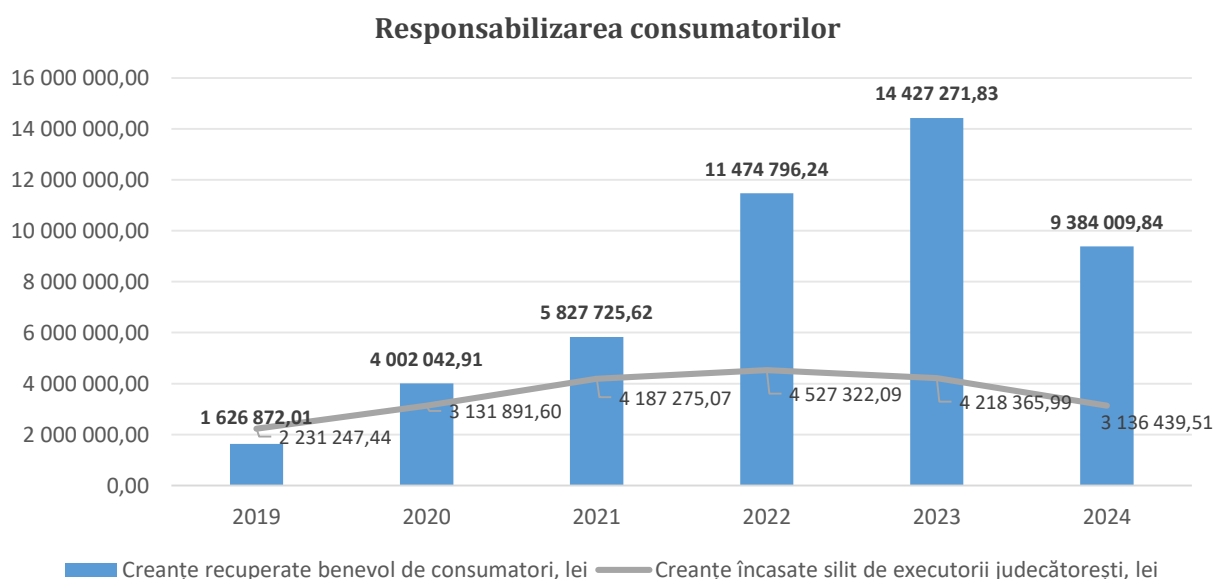


**Figura nr. 14**

Datele analizate demonstrează impactul pozitiv asupra imaginii întreprinderii, precum și o satisfacție a clientului în continuă creștere.

## 5. ASPECTE JURIDICE

Intensificarea acțiunilor de recuperare forțată a creanțelor a contribuit la creșterea responsabilității consumatorilor în ceea ce privește achitarea datoriilor acumulate.



**Figura nr. 15**

Astfel, pe parcursul perioadei 2019–2024, din totalul sumelor pentru care au fost inițiate acțiuni în instanță în vederea recuperării silite, majoritatea au fost achitate benevol de către

consumatori, anterior finalizării procedurilor judiciare. Această tendință indică o creștere a gradului de conformare voluntară din partea consumatorilor, chiar și în contextul declanșării acțiunilor legale, ceea ce a contribuit la reducerea duratei proceselor și la eficientizarea recuperării creanțelor.

## 6. PLANIFICAREA ȘI REALIZAREA INVESTIȚIILOR CAPITALE

În urma examinării proiectelor de investiții, au fost evidențiate informații privind valoarea investițiilor aprobate de ANRE pentru implementare, precum și a celor efectiv realizate în perioada 2015–2024:

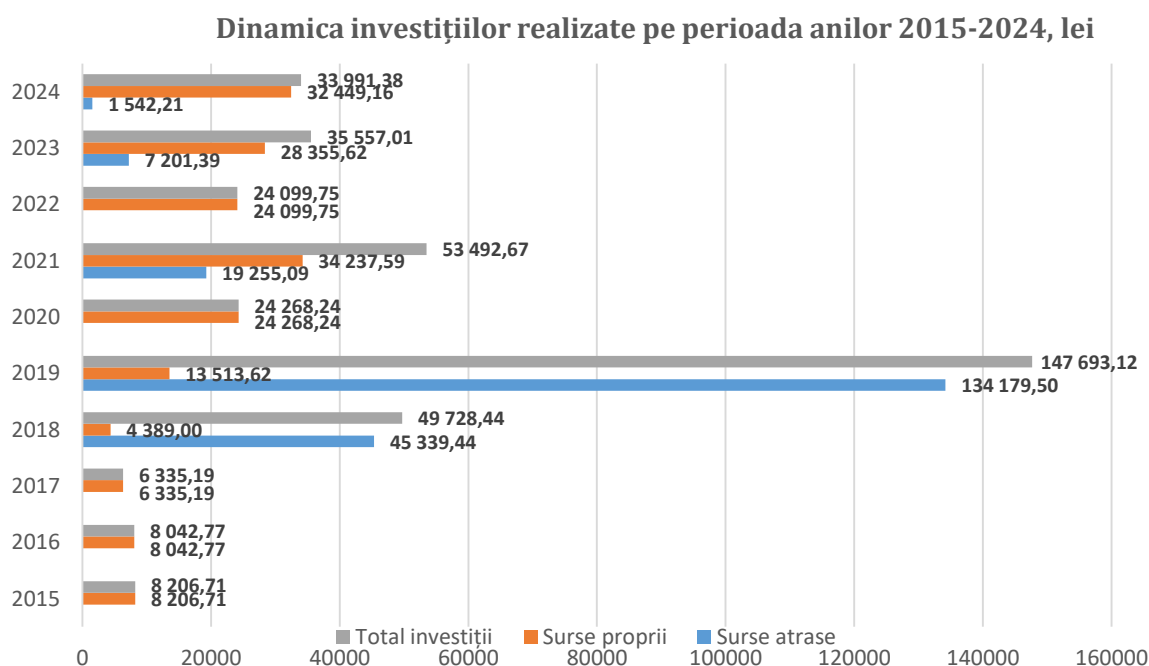


Figura nr. 16

Investițiile realizate pe parcursul anilor 2018 și 2019 sunt determinate în mare parte de implementarea proiectului „Sistemul termoenergetic al municipiului Bălți (S.A. „CET-Nord”) - Faza I”.

Având în vedere relațiile consolidate cu partenerii și instituțiile finanțatoare externe care au sprijinit dezvoltarea sistemului termoenergetic al municipiului Bălți, precum și în contextul colaborării eficiente demonstrate de S.A. „CET-Nord” și al angajamentului acesteia în implementarea proiectelor fezabile, a fost luată decizia de lansare a **Fazei II de modernizare a sistemului termoenergetic** din municipiul Bălți.

Printre investițiile realizate pe parcursul anilor precedenți, putem evidenția înlocuirea tronsonului de rețea termică cu țevi preizolate, la intersecția străzilor 31 august 47 și Independenței (322 m de țevă de diametrul D-325 mm) și intersecția străzilor Mihai Viteazul și Independenței (144 m de țevă de diametrul D-426 mm).

Pe parcursul anului 2024, de către subdiviziunile Societății au fost efectuate următoarele lucrări semnificative:

- ✓ construcția a 423 metri de noi rețele termice pentru conectarea la SACET a 2 instituții publice și 2 agenți economici:
  - Direcția generală teritorială „Nord” a Centrului Național Anticorupție;
  - Direcția Regională Căutare-Salvare nr. 2;
  - S.A. „Barza Albă”;
  - SRL „Svetkaz Hotel”;
- ✓ modernizarea sistemului colectiv de alimentare cu energie termică și apă caldă (SCAET), cu instalarea punctelor termice individuale, în 2 blocuri locative:
  - bloc locativ situat pe str. Vasile Lupu, 1B;
  - bloc locativ situat pe str. Kiev, 50.
- ✓ reparația capitală a utilajului energetic (turbogeneratorul TF-1, cazanele de abur БК3 nr. 2, 3 și 5);
- ✓ înlocuirea a 2 380 metri de conducte termice de diferite diametre care și-au pierdut complet durata de funcționare (str. Blănarilor, str. Independenței, str. Bulgară, str. Kiev, str. Cahul);
- ✓ reparația a circa 4 612 m<sup>2</sup> de strat termoizolant (str. Sportivă, str. Dostoievski, str. Șciusev, str. Libertății, str. Babinski, str. Ștefan cel Mare, str. Borodin, str. Belousov, str. Pușkin, str. T. Vladimirescu, str. Vieru).

Totodată, parcul auto al întreprinderii a fost supus unor transformări semnificative, prin modernizarea acestuia. Procesul a inclus înlocuirea unităților de transport existente cu modele noi, echipate cu sisteme de monitorizare prin GPS (GPS tracker).



## 7. ASPECTE DE ORGANIZARE, MANAGEMENT ȘI RESURSE UMANE

### 7.1 Managementul performanței organizaționale. Organizarea activității (structura organizatorică și Organigrama)

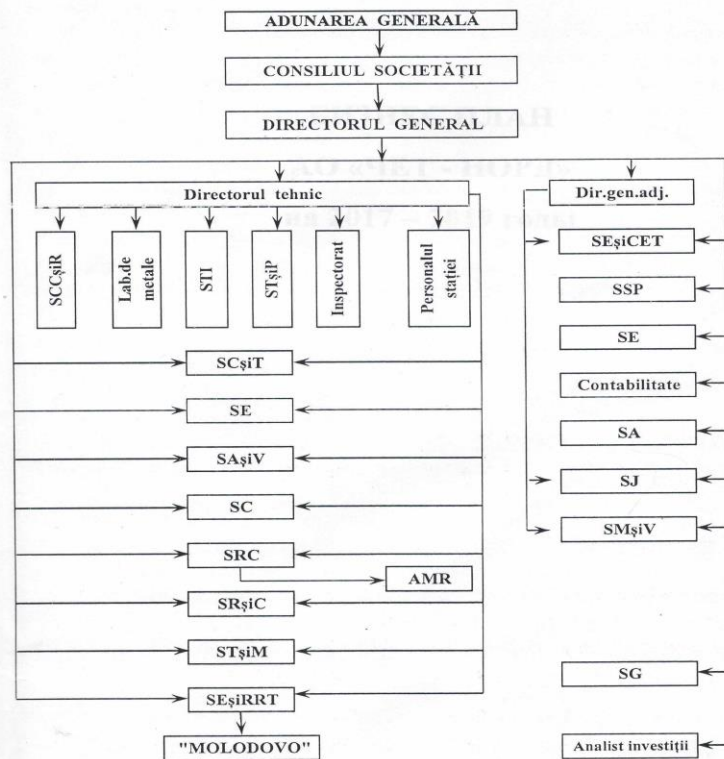
În vederea sporirii eficienței activității și reducerii costurilor operaționale și administrative, S.A. „CET-Nord” a inițiat un proces amplu de reorganizare instituțională, axat pe optimizarea structurii organizatorice. Această restructurare a contribuit semnificativ la consolidarea managementului companiei și a fost susținută de implementarea unui Sistem de Management Integrat, certificat în conformitate cu cerințele a cinci standarde internaționale: ISO 9001:2015

(managementul calității), ISO 14001:2015 (management de mediu), ISO 45001:2018 (sănătate și securitate ocupațională), ISO 50001:2018 (managementul energiei) – toate certificate de organismul TÜV Thüringen Germania, precum și ISO 37001:2016 (sistem anti-mită), certificat de RINA SIMTEX.

"APROBAT"  
Președintele SA "CET-Nord"  
*[Signature]*  
Negură Călin

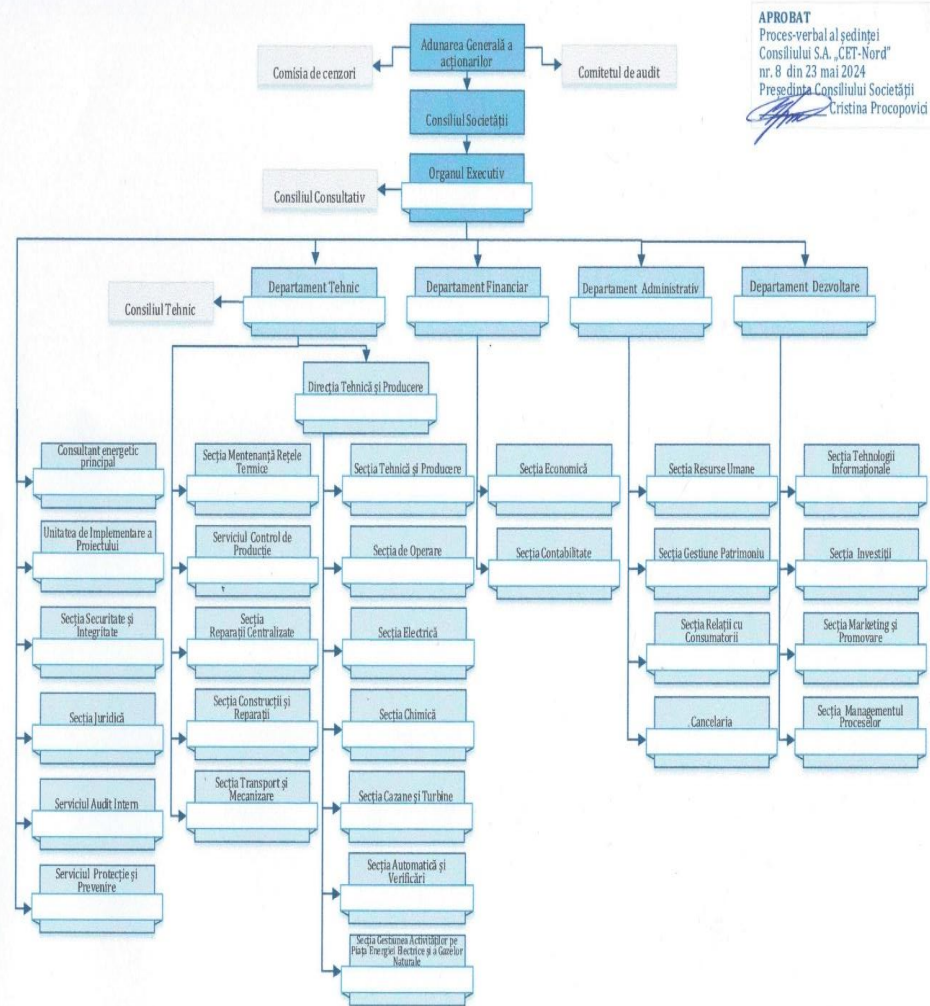
STRUCTURA ORGANIZATORICĂ  
SA «CET-Nord»

Se pune în aplicare din 01.01.2017



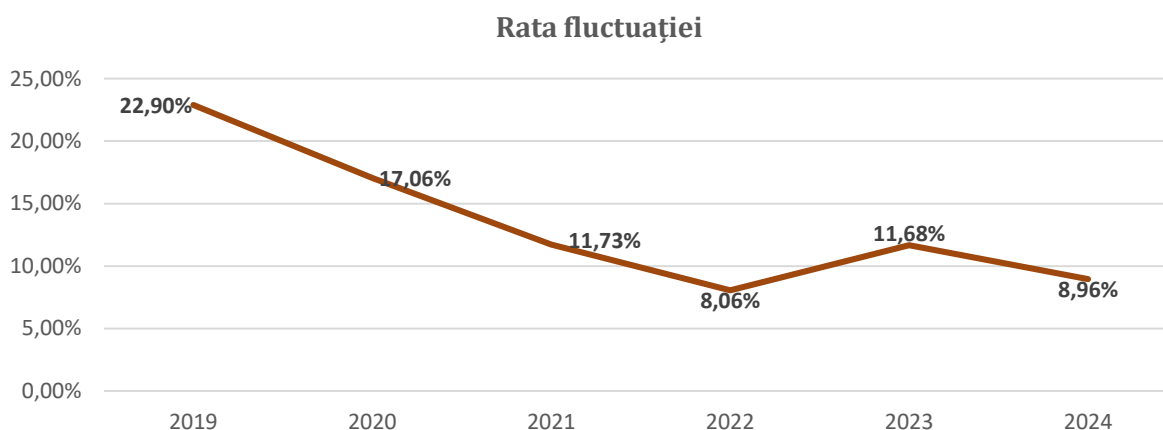
Director General SA «CET-Nord»

*[Signature]*  
Ion Galagan



## 7.2 Managementul resurselor umane

Unul dintre cei mai importanți indicatori în analiza forței de muncă este rata fluctuației personalului, aceasta reflectând în mod direct stabilitatea și atractivitatea locului de muncă. O rată scăzută a fluctuației denotă un mediu profesional stabil și o relație durabilă între angajator și angajați.



**Figura nr. 17**

Analiza evoluției S.A. „CET-Nord” din ultimii șase ani evidențiază un progres remarcabil în ceea ce privește stabilitatea resursei umane, reflectată prin reducerea semnificativă a ratei de fluctuație a personalului. Aceasta a scăzut de la 22,9% în anul 2019 la 8,96% în 2024, marcând o diminuare de peste 60%. Această tendință confirmă procesul de maturizare organizațională și îmbunătățirea relației dintre angajator și angajați, prin crearea unui mediu de lucru stabil, predictibil și motivant.

Un pilon esențial al dezvoltării durabile a oricărei întreprinderi îl reprezintă reînnoirea resursei umane și integrarea tinerilor specialiști în structura organizațională. În acest context, dacă în anul 2020 erau angajați 8 tineri specialiști, această cifră s-a menținut în 2021, iar ulterior a înregistrat o creștere treptată, ajungând la 9 angajați în anii 2022 și 2023, respectiv la 10 tineri specialiști în anul 2024.



**Figura nr. 18**

### NOTORIETATE ȘI BRAND CORPORATIV

S.A. „CET-Nord” se bucură de o recunoaștere tot mai amplă la nivel național și internațional, datorită eforturilor constante în promovarea eficienței energetice și a practicilor sustenabile. Proiectul investițional „Sistemul termoeenergetic al mun. Bălți” a fost distins cu prestigiosul Premiu *Gold Award* la categoria *Sustainable Energy* în cadrul Adunării Anuale a Consiliului Guvernatorilor BERD, desfășurată la Marrakech în 2022. Totodată, întreprinderea a obținut în mod repetat titlul de „Marca recunoscută a anului” în cadrul *Notorium Trademark Awards* (2022, 2023, 2025), precum și distincții în cadrul concursului „Marca comercială” la nominalizările „Economia Verde” și „Implementarea Standardelor de Integritate în Sectorul Privat”, în cadrul *Galei Businessului Moldovenesc*.



Aceste succese confirmă traiectoria ascendentă a companiei și angajamentul nostru față de dezvoltarea durabilă și orientarea către consumatori.