

DAREA DE SEAMĂ a Consiliului S.A. „CET-Nord” pentru anul 2024

Societatea pe Acțiuni „CET-Nord” este o întreprindere cu capital de stat și reprezintă o entitate de interes public la nivel național. S.A. „CET-Nord” este principalul producător de energie termică și electrică din municipiul Bălți, care a construit și pus în funcțiune prima stație de cogenerare cu motoare de ardere internă din Republica Moldova.

Viziunea Societății este de a deveni o companie - model, grație oamenilor săi inovatori, serviciilor de încredere, reputației de integritate și excelență profesională, dar și performanței în realizarea standardelor de mediu și siguranță.

Misiunea Societății este satisfacerea cerințelor clienților prin acordarea produselor și serviciilor competitive de alimentare centralizată cu energie termică în condiții de creștere continuă a performanței și eficienței, precum și creșterea ponderii în balanța energetică a țării.

S.A. „CET-Nord” menține și îmbunătățește continuu un Sistem de management Integrat în conformitate cu cerințele standardelor ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018, cu domeniul de aplicare:

- ✓ Producerea, distribuția și furnizarea energiei termice;
- ✓ Producerea de energie electrică.

Consiliul Societății a S.A. „CET-Nord” este subordonat Adunării Generale a acționarilor și reprezintă interesele acționarilor în perioada dintre adunările generale, iar în limitele atribuțiilor sale, exercită conducerea generală și controlul asupra activității societății.

Consiliul își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni, Statutului Societății, Regulamentului Consiliului S.A. „CET-Nord” și altor acte normative relevante.

Consiliul Societății se alege de Adunarea Generală a acționarilor și este subordonat acesteia. Pe parcursul anului 2024 Consiliul a activat în componență completă.

Astfel, prin decizia Adunării generale ordinare a acționarilor din 09.06.2023 a fost ales Consiliul Societății în următoarea componență:

1. Procopovici Cristina (Președinte), Consultanță principală, Direcția contencios și control al legalității, Agenția Proprietății Publice. În ultimii 5 ani a activat în cadrul Agenției Proprietății Publice;
2. Cazan Roman, Secretar general adjunct al Guvernului, Cancelaria de Stat;
3. Pană Viorel, Șef Direcție investiții, Ministerul Finanțelor;
4. Rusanovschi Oxana, Șefă adjunctă Direcția politici în domeniul tehnologiei informației și digitalizării, Ministerul Economiei;
5. Magdîl Nicolae, Șef Direcția surse de energie regenerabilă și mobilitate verde, Ministerul Energiei.

Ulterior, prin decizia Adunării generale ordinare a acționarilor din 26.06.2024 a fost ales Consiliul Societății în următoarea componență:

1. Procopovici Cristina (Președinte), Consultanță principală, Direcția contencios și control al legalității, Agenția Proprietății Publice. În ultimii 5 ani a activat în cadrul Agenției Proprietății Publice;
2. Cazan Roman, Secretar general adjunct al Guvernului, Cancelaria de Stat;
3. Pană Viorel, Șef Direcție investiții, Ministerul Finanțelor;
4. Rusanovschi Oxana, Șefă adjunctă Direcția politici în domeniul tehnologiei informației și digitalizării, Ministerul Economiei;
5. Magdîl Nicolae, Șef Direcția surse de energie regenerabilă și mobilitate verde, Ministerul Energiei.

Președintele Consiliului a fost ales la Adunarea Generală anuală ordinară a acționarilor, conform indicațiilor Agenției Proprietății Publice. Secretarul Consiliului a fost desemnat de consiliu.

Informația privind exercitarea funcțiilor de către persoanele împuternicite să reprezinte interesele statului în S.A. „CET-Nord” pentru anul 2024

1002602003945

5

18

(IDNO al agentului economic)

(componența numerică a consiliului)

(numărul de ședințe convocate)

Nr. d/o	Numele, prenumele membrilor consiliului/ reprezentantului statului/unității administrative teritoriale	Funcția deținută în cadrul consiliului societății pe acțiuni/ întreprinderii de stat sau municipale	Numărul și data procesului-verbal ordinului privind desemnarea în consiliu/reprezentant al statului/unității administrative teritoriale	Data expirării împuternicirilor acordate	Numărul de ședințe la care a participat	Numărul de ședințe de la care a lipsit nemotivat	Mărimea totală a indemnizației achitate pe parcursul anului gestionar (lei)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Procopovici Cristina	președinte	Proces-verbal nr. 1 al Adunării Generale ordinare anuale din 09.06.2023/ Proces-verbal nr. 1 al Adunării Generale ordinare anuale din 26.06.2024.		18	-	47247,20
2.	Cazan Roman	membru	Proces-verbal nr. 1 al Adunării Generale ordinare anuale din 09.06.2023/ Proces-verbal nr. 1 al Adunării Generale ordinare anuale din 26.06.2024.		16	-	47247,20
3.	Rusanovschi Oxana	membru	Proces-verbal nr. 1 al Adunării Generale ordinare anuale din 09.06.2023/ Proces-verbal nr. 1 al Adunării Generale ordinare anuale din 26.06.2024.		14	-	47247,20
4.	Pănă Viorel	membru	Proces-verbal nr. 1 al Adunării Generale ordinare anuale din 09.06.2023/ Proces-verbal nr. 1 al Adunării Generale ordinare anuale din		16	-	47247,20

			26.06.2024.				
5.	Magdîl Nicolae	membru	Proces-verbal nr. 1 al Adunării Generale ordinare anuale din 09.06.2023/ Proces-verbal nr. 1 al Adunării Generale ordinare anuale din 26.06.2024.		15	-	47247,20
6.	Mămăligă Ana	reprezentantul statului	Ordin APP nr. 218 din 03.05.2023/Ordin APP nr. 128 din 02.05.2024		12	-	47247,21

Pe parcursul anului 2024 Consiliul S.A. „CET-Nord” a monitorizat activitatea Organului Executiv al Societății. Ședințele Consiliului au fost convocate cu regularitate, în cadrul cărora au fost abordate subiecte importante pentru buna desfășurare și dezvoltare a activităților Societății.

În perioada de raportare, Consiliul Societății s-a întrunit în 18 ședințe, desfășurate prin corespondență sau prin mijloace electronice, cu asigurarea cvorumului necesar. La decizia Consiliului Societății a fost convocată Adunarea Generală ordinară a anuală a acționarilor din 26.06.2024.

Subiectele incluse pe ordinea de zi au vizat chestiuni introduse la inițiativa Organului Executiv, a Consiliului Societății și a acționarului (Agenției Proprietății Publice).

Numărul total de subiecte examinate de către Consiliu în anul 2024 au inclus 82 de chestiuni (informația detaliată conform anexei).

În cadrul ședințelor Consiliului au fost examinate problemele curente și de perspectivă ale Societății și primite decizii care țin de competența acestuia, printre care **cele mai relevante sunt:**

1. Evaluarea și selectarea entității de audit pentru efectuarea auditului situațiilor financiare pentru anul financiar 2024 (proces-verbal nr.3 din 29.02.2024).

2. Aprobarea încheierii tranzacției de proporții – achiziționarea gazelor naturale prin intermediul platformei Over the Counter (proces-verbal nr. 10 din 19.06.2024).

3. Aprobarea modificării contractului de management al Directorului General interimar al întreprinderii (proces-verbal nr. 12 din 14.08.2024).

4. Examinarea și coordonarea Direcțiilor prioritare de dezvoltare pentru anii 2025-2027 (proces-verbal nr.9 din 14.06.2024).

5. Examinarea și coordonarea Planului de afaceri a entității pentru anul 2024 (proces-verbal nr.9 din 14.06.2024).

6. Aprobarea indicatorilor de performanță semestriali și anuali a ai activității economico-financiare pentru anul 2024 (proces-verbal nr. 12 din 14.08.2024).

7. Examinarea și coordonarea proiectului Codului de guvernanta corporativă în redacție nouă (proces-verbal nr. 9 din 114.06.2024).

8. Examinarea și coordonarea proiectului Regulamentului Consiliului Societății (proces-verbal nr. 9 din 114.06.2024).

9. Examinarea și coordonarea proiectului Regulamentului Comisiei de cenzori (proces-verbal nr. 9 din 114.06.2024).

10. Examinarea și coordonarea proiectului Regulamentului Comitetului de audit (proces-verbal nr. 9 din 114.06.2024).

11. Aprobarea Regulamentului Organului Executiv (proces-verbal nr. 9 din 114.06.2024).

12. Aprobarea Planului de activitate a Consiliului Societății pentru anul 2024 (proces-verbal nr.3 din 29.02.2024).

13. Aprobarea deciziei privind desfășurarea la necesitate, pe parcursul anului 2024 a ședințelor Consiliului Societății prin mijloace electronice (proces-verbal nr.3 din 29.02.2024).

14. Stabilirea plafonului concret al salariului Directorului General interimar pentru anul 2024 (proces-verbal nr.3 din 29.02.2024).

15. Examinarea și includerea în ordinea de zi a Adunării Generale a acționarilor a subiectelor solicitate de către APP prin cererea nr. 14-05-329 (proces-verbal nr. 1 din 19.01.2024).

16. Primirea deciziei de convocare a Adunării generale a acționarilor: pe parcursul anului 2024 fiind convocată o adunare generală ordinară anuală a acționarilor.

17. Cu privire la asocierea Societății la asociația obștească „Asociația Furnizorilor de Gaze Naturale din Republica Moldova” (proces-verbal nr. 13 din 09.09.2024).

18. Examinarea și coordonarea proiectului Codului de guvernanta corporativă în redacție nouă (proces-verbal nr. 9 din 114.06.2024).

19. Examinarea și coordonarea proiectului Regulamentului Consiliului Societății (proces-verbal nr. 9 din 114.06.2024).

20. Examinarea și coordonarea proiectului Regulamentului Comisiei de cenzori (proces-verbal nr. 9 din 114.06.2024).

21. Examinarea și coordonarea proiectului Regulamentului Comitetului de audit (proces-verbal nr. 9 din 114.06.2024).

22. Aprobarea Regulamentului Organului Executiv (proces-verbal nr. 9 din 114.06.2024).

23. Examinarea raportului privind funcționarea sistemului de management anti-mită a Societății pentru anul 2023 (proces-verbal nr. 3 din 29.02.2024).

24. Examinarea și coordonarea proiectelor a mai multor documente (proces-verbal nr.9 din 14.06.2024):

- Darea de seamă financiară a Societății pentru anul 2023;
- Raportul entității de audit privind rezultatul auditului obligatoriu ordinar pentru anul 2023;
- Darea de seamă a Comisiei de cenzori pentru anul 2023;
- Raportul de activitate a Comitetului de Audit a S.A. „CET-Nord” pentru anul 2023.

25. Examinarea și aprobarea propunerilor privind repartizarea profitului net pentru anul 2023, cu înaintarea acestora pentru Adunarea Generală a acționarilor (proces-verbal nr. 3 din 29.02.2024).

26. Examinarea și aprobarea Fondului de remunerare a muncii pentru anul 2024, în mărime de 113637,0 mii lei (proces-verbal nr.5 din 28.03.2024).

27. Aprobarea modificării Organigramei (proces-verbal nr. 5 din 28.03.2024).

28. Examinarea și aprobarea Rapoartelor trimestriale de activitate a Organului Executiv, Raportului anual de activitate a Organului Executiv și a rapoartelor financiare ale entității.

29. Examinarea și luarea deciziilor cu referire la subiectele ce țin de casarea mijloacelor fixe, neutilizate în procesul de producție (proces-verbal nr.11 din 10.07.2024).

30. Examinarea și luarea deciziilor cu privire la comercializarea activelor neutilizate (proces-verbal nr. 11 din 10.07.2024).

31. Examinarea și luarea deciziilor privind casarea creanțelor compromise (proces-verbal nr. 18 din 30.12.2024).

32. Examinarea și aprobarea transmiterii în locațiune a bunurilor întreprinderii (proces-verbal nr.3 din 29.02.2024).

33. Examinarea și alocarea surselor financiare pentru stimularea salariilor și a Directorului general interimar cu prilejul sărbătorii profesionale „Ziua Energeticianului” (proces-verbal nr.17 din 19.12.2024).

De asemenea, în perioada de raportare la ședințele Consiliul Societății s-au pus în discuție următoarele subiecte:

- Cu privire la deplasările în interes de serviciu a Directorului General interimar al întreprinderii;
- Cu privire la rezultatele implementării recomandărilor Curții de Conturi urmare a auditului conformității asupra gestionării patrimoniului public și a resurselor financiare de către S.A. „CET-Nord” în anii 2021-2022;
- Cu privire la eficacitatea funcționării și performanțele Organului Executiv (rezultatele respectării de către Organul Executiv a politicii de gestionare a riscurilor) (proces-verbal nr.7 din 10.05.2024);
- Cu privire la strategia Societății și riscurile afacerii (proces-verbal nr.7 din 10.05.2024);
- Cu privire la schimbările semnificative pozitive și negative ce au avut loc (proces-verbal nr.7 din 10.05.2024).
- Cu privire la situația economico-financiară a Societății (proces-verbal nr. 3 din 29.02.2024).
- Cu privire la examinarea nivelului atingerii indicatorilor de performanță a activității economico-financiare a entității pentru semestrul I a anului 2024 (proces-verbal nr. 15 din 28.10.2024).
- Cu privire la încheierea contractului de fidejusiune (proces-verbal nr. din 16 din 21.11.2024).
- Cu privire la aprovizionarea cu gaze naturale ((proces-verbal nr. din 16 din 21.11.2024).
- Cu privire la contractarea serviciilor financiare și de creditare (proces-verbal nr. 13 din 09.09.2024).

Pe parcursul anului 2024 Consiliul Societății a decis **convocarea Adunării Generale anuale ordinare a acționarilor cu desfășurare la data de 26.06.2024**, cu următoarea ordine de zi:

1. *Cu privire la examinarea Dării de seamă financiară a Societății pentru anul 2023*
2. *Cu privire la examinarea Raportului auditorului independent pentru anul 2023*
3. *Cu privire la aprobarea Dării de seamă al Consiliului Societății pentru anul 2023*
4. *Cu privire la aprobarea Dării de seamă a Comisiei de Cenzori pentru anul 2023*
5. *Cu privire la aprobarea Raportului de activitate a Comitetului de Audit pentru anul 2023*
6. *Cu privire la aprobarea Planului de afaceri a entității pentru anul 2024*
7. *Cu privire la repartizarea profitului net obținut în anul 2023*
8. *Cu privire la aprobarea normativelor repartizării profitului net pentru anul 2024*
9. *Cu privire la confirmarea entității de audit pentru efectuarea auditului obligatoriu și stabilirea cuantumului retribuiției serviciilor ei*
10. *Cu privire la aprobarea Direcțiilor prioritare de dezvoltare a Societății pentru anii 2024-2026*
11. *Cu privire la aprobarea Codului de Guvernanță Corporativă în redacție nouă*
12. *Cu privire la aprobarea Regulamentului Consiliului Societății „CET-Nord” în redacție nouă*
13. *Cu privire la aprobarea Regulamentului Comisiei de cenzori a S.A. „CET-Nord” în redacție nouă*
14. *Cu privire la aprobarea Regulamentului Comitetului de audit a S.A. „CET-Nord” în redacție*
15. *Cu privire la rezultatele auditului Curții de Conturi privind conformitatea gestionării patrimoniului public și a resurselor financiare de către S.A. „CET-Nord” în anii 2021-2022*
16. *Cu privire la ținerea Adunării Generale a acționarilor prin mijloace electronice*
17. *Cu privire la încetarea înainte de termen a împuternicirilor membrilor Comisiei de Cenzori și a Comitetului de Audit*
18. *Cu privire la alegerea membrilor Consiliului Societății*
19. *Cu privire la alegerea membrilor Comisiei de Cenzori*
20. *Cu privire la alegerea membrilor Comitetului de Audit*

21. Cu privire la alegerea președintelui Comitetului de Audit

22. Cu privire la alegerea rezervei Consiliului Societății

23. Cu privire la stabilirea cuantumului remunerării muncii membrilor Consiliului Societății, Comisiei de Cenzori, Comitetului de audit și a reprezentantului statului

Pentru anul 2024 Societatea atestă o creștere cu 17 795 Gcal a cantității de **energie termică livrată utilă de la sursa CET**, ceea ce constituie cu 13,58% mai mult față de aceeași perioadă a anului 2023. Numărul orelor de funcționare pe perioada de iarnă s-a majorat cu 456 ore, temperatura medie a aerului fiind în creștere cu 0,5°C comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, iar creșterea cantității de energie termică produsă și livrată consumatorilor se datorează majorării numărului orelor de funcționare pe perioada de iarnă și majorării numărului de consumatori reconectați la SACET și respectiv creșterii sarcinii termice.

În decursul anului 2024, la cantitatea de **energie electrică livrată pe linii** entitatea a înregistrat o creștere cu 15 016,9 mii kWh sau 19,08% în comparație cu aceeași perioadă a anului 2023.

Indicatori	UM	Perioada de gestiune		Modificări (+/-)
		2023	2024	
Termen de funcționare	h	8 760	8 784	24
perioada de iarnă	h	3 480	3 936	456
perioada de vară	h	5 280	4 848	-432
Temperatura medie a aerului (iarnă)	°C	3	3,5	0,5
Puterea electrică instalată	MW	37,416	37,416	0
Puterea termică instalată	Gcal/h	152,75	152,75	0
Coeficient de utilizare a puterii electrice instalate	%	26,89	31,53	4,64
Coeficient de utilizare a puterii termice instalate	%	12,63	14,13	1,5
Energia termică (fără CT)				
Produs	Gcal	182 253	204 686	22 433
	%			12,31%
perioada de iarnă	Gcal	170 416	194 341	23 925
	%			14,04%
perioada de vară	Gcal	11 837	10 345	-1 492
	%			-12,60%
Consum propriu/tehnologic de producere	Gcal	13 300	15 072	1 772
	%	7,3%	7,4%	0,1%
Livrare de pe colectoare	Gcal	168 953	189 614	20 661
	%			12,23%
perioada de iarnă	Gcal	158 239	179 937	21 698
	%			13,71%
perioada de vară	Gcal	10 714	9 677	-1 037
	%			-9,68%
Consum tehnologic de distribuție	Gcal	1 267	1 195	-72
	%	0,7%	0,6%	-0,1%
perioada de iarnă	Gcal	1 237	1 182	-55
perioada de vară	Gcal	30	13	-17
Pierderi în rețea	Gcal	36 623	39 562	2 939
	%	21,68	20,86	-0,82
perioada de iarnă	Gcal	27 420	30 701	3 281

	perioada de vară	Gcal	9 203	8 861	-342
Livrare utilă		Gcal	131 063	148 858	17 795
					13,58%
	perioada de iarnă	Gcal	129 582	148 054	18 472
					14,26%
	perioada de vară	Gcal	1 481	804	-677
					-45,71%
Energia electrică					
Produs		mii kWh	88 150,3	103 624,1	15 473,8
					17,55%
	perioada de iarnă	mii kWh	73 802,7	91 222,2	17 419,5
					23,60%
	perioada de vară	mii kWh	14 347,6	12 402	-1 945,6
					-13,56%
Consum propriu		mii kWh	8 229,1	8 682,7	453,6
					5,51%
		%	9,3	8,4	-0,9
	perioada de iarnă	mii kWh	6 809,9	7 403,3	593,4
					8,71%
		%	9,2	8,1	-1,1
	perioada de vară	mii kWh	1 419,2	1 102,7	-316,5
					-22,30%
		%	9,9	8,9	-1,0
Pierderi în transformatoare, în instalațiile electrice și nebalanța		mii kWh	1 203,2	1 206,5	3,3
					0,27%
		%	1,5	1,3	-0,2
	perioada de iarnă	mii kWh	697,9	890,3	192,4
					27,57%
		%	1,1	1,1	0,0
	perioada de vară	mii kWh	505,3	316,2	-189,1
					-37,42%
		%	4,1	2,9	-1,2
Livrare pe linii		mii kWh	78 718,0	93 734,9	15 016,9
					19,08%
	perioada de iarnă	mii kWh	66 294,9	82 928,6	16 633,7
					25,09%
	perioada de vară	mii kWh	12 423,1	10 983,1	-1 440
					-11,59%

Indicator	U. M.	2022	2023	2024
Consum de gaze naturale	mii m ³	35 674,27	35 242,02	40 100,52
Energie termică produsă	Gcal	178 119	182 253	204 686
Randament termic	%	60,49	62,41	61,47
Energie electrică produsă	mii kWh	93 979,0	88 150,3	103 624,1
Randament electric	%	27,45	25,96	26,77
Randament global	%	87,94	88,37	88,24

Pentru producerea și livrarea energiei termice și electrice, au fost utilizate 40 100,54 m³ de combustibil primar-gaze naturale, distribuite astfel:

- **Energie termică:** Pentru producerea și livrarea a 189 614 Gcal de energie termică, s-au consumat 18 824,28 mii m³ de gaze naturale, reprezentând 46,94% din volumul total utilizat. Consumul efectiv de combustibil pentru livrarea unei Gcal a fost de 117,73 kg.c.c., ceea ce reprezintă o scădere de **1,88% (2,26 kg.c.c.)** față de norma autorizată de 119,99 kg.c.c.
- **Energie electrică:** Pentru producerea și livrarea a 93 734,9 mii kWh de energie electrică, s-au utilizat 21 276,26 mii m³ de gaze naturale, echivalentul a 53,06% din volumul total consumat. Consumul efectiv pentru livrarea unui kWh de energie electrică a fost de 269,28 g.c.c., înregistrând o scădere de **3,71% (10,38 g.c.c.)** comparativ cu norma autorizată de 279,66 g.c.c.

Indicator	UM	Sursa	Perioada de gestiune		Modificări	
			2023	2024	(+/-)	%
Producerea energiei termice	Gcal	CET	182 253	204 686	22 433	12,31
		CT	8 596	9 589	993	11,55
Producerea energiei termice, total	Gcal		190 849	214 275	23 426	12,27
Consum propriu/tehnologic de producere	Gcal	CET	13 300	15 072	1 772	13,32
		CT	135	156	21	15,56
Consum propriu/tehnologic de producere, total	Gcal		13 435	15 228	1 793	13,35
Livrare de energia termică pe colectoare	Gcal	CET	168 953	189 614	20 661	12,23
		CT	8 461	9 433	972	11,49
Livrare de energia termică pe colectoare, total	Gcal		177 414	199 047	21 633	12,19
Necesar tehnologic de distribuție	Gcal	CET	1 267	1 195	-72	-5,68
Pierderi pe rețea		CET	36 623	39 562	2 939	8,03
		CT	910	1 101	191	20,99
Consum tehnologic, total	Gcal		38 800	41 858	3 058	7,88
	%		21,9	21,0	-0,9	
Livrarea utilă a energiei termice	Gcal	CET	131 063	148 857	17 794	13,58
		CT	7 551	8 332	781	10,34
Livrarea utilă a energiei termice, total	Gcal		138 614	157 189	18 575	13,40
Consumul de combustibil						
peleți	tone	CT	180	187	7	3,89
cărbune	tone	CT	0	24	24	100
gaz natural	mii.m ³	CET	35 242,02	40 100,54	4 858,52	13,79
	mii.m ³	CT	1 013,77	1 123,63	109,86	10,84
gaz natural, total	mii.m³		36 255,79	41 224,17	4 968,38	13,70

În anul 2024, venitul total al entității a înregistrat o valoare de 711 831,1 mii lei, înregistrând diminuare cu 284 603,0 mii lei sau cu 26,3% comparativ cu perioada similară a anului precedent. Componenta principală în totalul veniturilor o constituie venitul din activitatea reglementată și anume:

- venitul din vânzarea energiei electrice;
- venitul din vânzarea energiei termice.

Venitul din vânzarea energiei electrice, pentru anul 2024, atestă o diminuare cu 149 177,0 mii lei sau cu 33,6% față de perioada similară a anului precedent. Venitul din vânzarea energiei termice, analogic, înregistrează o diminuare cu 120 436,6 mii lei sau cu 23,0% față de aceeași perioadă a anului precedent.

Diminuarea venitului din vânzări în anul 2024, se datorează micșorării în anul 2024 a prețului la energia electrică produsă și a tarifului la energia termică livrată comparativ cu anul 2023, aprobate prin Hotărârile Consiliului de Administrație al ANRE, **ca rezultat al diminuării prețului la gazele naturale** consumate în perioadele de referință.

Nr. crt.	Indicatori	Perioada de gestiune		Modificări
		2023	2024	
1	Suma de venit recunoscută în perioada de gestiune - total	996 434,1	711 831,1	-284 603,0
1.1	Venituri din vânzări - total	969 010,2	699 931,6	-269 078,6
	Vânzarea energiei electrice	443 288,8	294 111,8	-149 177,0
	Vânzarea energiei termice	525 531,1	403 094,5	-120 436,6
	Venituri din prestarea serviciilor	2 190,4	2 725,3	535,0
1.2	Alte venituri din activitatea operațională - total	4 279,7	6 235,5	1 955,8
	Venituri din ieșirea altor active circulante	653,7	2 047,6	1 393,9
	Venituri din sancțiuni	152,4	1 488,8	1 336,4
	Venituri din vânzarea apei de adaos	21,5	28,6	7,1
	Venituri din amenzi, penalități și despăgubiri	56,7	272,9	216,2
	Venituri din plusurile de active imobilizate și circulante	1 762,2	1 610,3	-152,0
	Venituri din leasing operațional	80,0	82,4	24,0
	Alte venituri operaționale	1 553,1	704,9	-848,2
1.3	Venituri din alte activități - total	23 144,2	5 663,9	-17 480,2
	Venituri pe partea de grant	11 741,2	2 695,0	-9 046,2
	Venituri din ieșirea imobilizărilor corporale	69,3	126,7	57,3
	Venituri din diferențe de curs valutar	8 877,0	458,6	-8 418,4
	Venituri din operațiuni cu active imobilizate	0,0	0,0	0,0
	Venituri din dobânzi aferente altor activități	1 756,1	1 310,0	-446,1
	Alte venituri financiare	700,5	1 073,7	373,2

SITUAȚIA REZULTATULUI GLOBAL	Perioada de gestiune		
	2023	2024	Modificări 2024/2023
	1	2	3=2-1
Venituri din vânzări	969 010 213	699 931 632	-269 078 581
Costul vânzărilor	899 874 088	591 169 475	-308 704 613
Pierdere brută	69 136 125	108 762 157	39 626 032
Alte venituri	6 805 666	8 745 861	1 940 195
Cheltuieli de vânzare și distribuție	14 633 351	17 531 176	2 897 825
Cheltuieli administrative	27 549 820	34 753 097	7 203 277
Alte cheltuieli	10 687 396	14 356 383	3 668 987
Profit operațional (pierderi)	23 071 224	50 867 362	27 796 138
Venituri de grant (pierderi)	11 741 188	2 694 960	-9 046 228
Venituri din diferența de curs valutar (pierderi)	8 769 907	324 883	-8 445 024
Profit până la impozitare (pierderi)	43 582 319	53 887 205	10 304 886
Impozitul pe venit curent	0	8 517 698	8 517 698
Profit net pentru exercițiul financiar (pierderi)	43 582 319	45 369 507	1 787 188
Venit (cheltuieli) cu impozitul amânat	2 039 443	1 618 361	-421 082
Profit (pierderi) al perioadei de gestiune	45 621 762	46 987 868	1 366 106

SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE	Perioada de gestiune		Modificări 2024/2023
	2023	2024	
	1	2	3=2-1
ACTIVE			
Active imobilizate	447 281,8	426 721,5	-20 560,3
Imobilizări necorporale	1 736,3	1 719,8	-16,5
Mijloace fixe	443 633,1	423 078,0	-20 555,1
Active financiare la valoarea justă	68,5	68,5	0,0
Creanțe privind impozitul pe venit amânat	0	254,4	254,4
Alte active imobilizate	1 843,9	1 600,8	-243,1
Active circulante	355 151,3	243 453,2	-111 698,1
Stocuri	28 624,5	34 031,6	5 407,2
Creanțe comerciale și alte creanțe	176 086,1	136 364,9	-39 721,2
Numerar în casă și la bancă	146 967,5	69 919,9	-77 047,6
Alte active	3 473,2	3 136,8	-336,4
TOTAL ACTIVE	802 433,1	670 174,8	-132 258,2
CAPITALUL ȘI DATORIILE			
Capital	183 342,4	230 997,7	47 655,3
Capitalul social	117 796,3	117 796,3	0,0
Alte rezerve	148 391,3	131 785,5	-16 605,8
Profit/(pierdere) acumulată	-82 845,2	-18 584,1	64 261,1
Datorii pe termen lung	176 903,5	152 453,5	-24 450,0

Credite pe termen lung	140 406,7	122 070,4	-18 336,3
Venituri anticipate pe termen lung (Grant EBRD)	25 079,1	23 623,2	-1 455,9
Împrumuturi pe termen lung	1 139,4	759,6	-379,8
Impozitul de venit amânat	3 628,3	0,0	-3 628,3
Datorii pentru mijloace fixe luate în folosință temporară	6 649,9	6 000,3	-649,6
Datorii pe termen scurt	442 187,2	286 723,6	-155 463,5
Credite pe termen scurt	14 418,1	20 180,4	5 762,3
Datorii comerciale	214 229,3	107 407,4	-106 821,9
Împrumuturi pe termen scurt	348,2	379,8	31,6
Alte datorii	210 970,4	156 708,4	-54 262,0
Venituri anticipate (curente) Grant EBRD	2 221,2	2 047,6	-173,6
Total datorii	619 090,7	439 177,1	-1 79 913,6
TOTAL PASIVE	802 433,1	670 174,8	-132 258,2

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	Indicatori	
			2023	2024
1.	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor) (Rai)	<i>Total active imobilizate/Total active</i>	0,56	0,64
2.	Rata activelor circulante (Rac)	<i>Total active circulante/Total active</i>	0,44	0,36
3.	Rata creanțelor în valoarea totală a activelor (Rc)	<i>Total creanțe/Total active</i>	0,22	0,20
4.	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	<i>Profit brut(pierdere brută)/Venituri din vânzări</i>	7,13	15,54
5.	Rentabilitatea activelor (ROA)	<i>Profit pentru exercițiu financiar(pierdere)/Valoarea activelor</i>	5,43	6,77
6.	Viteza de rotație a activelor imobilizate	<i>Venituri din vânzări/active imobilizate</i>	2,17	1,64
7.	Rata solvabilității generale (Rsg)	<i>Total active/Total datorii</i>	1,3	1,53
8.	Lichiditatea curentă (Lc)	<i>Total active circulante/Total datorii curente</i>	0,8	0,85
9.	Lichiditatea rapidă (Lr)	<i>Active circulante-stocuri/datorii curente</i>	0,74	0,72
10.	Rata de îndatorare pe termen lung față de capitalul propriu	<i>Datorii pe termen lung/Capital propriu</i>	0,96	0,66
11.	Rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate)	<i>(Total datorii pe termen lung + Total datorii curente)/Total pasive</i>	0,77	0,66
12.	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)	<i>Total capital propriu/Total pasive</i>	0,23	0,34
13.	Rata de atragere pe termen lung a mijloacelor împrumutate	<i>Datorii pe termen lung/Total datorii</i>	0,29	0,35

Guvernanța corporativă la nivelul Societății este organizată și se desfășoară în concordanță cu cadrul normativ. Sistemul de guvernanță corporativă al S.A. „CET-Nord” este permanent îmbunătățit, astfel încât acesta să asigure conformitatea cu regulile și recomandările aplicabile. Consiliul Societății a monitorizat realizarea unei informări depline și corecte a acționarului și a părților interesate prin includerea pe pagina web a comunicatelor, a situațiilor financiare semestriale și anuale, a rapoartelor semestriale și anuale a Organului Executiv și a procedurilor de urmat în vederea accesului și participării la adunările generale a acționarilor. Societatea a respectat toate obligațiile de raportare, întocmind și transmițând rapoartele periodice și curente cerute de cadrul normativ. De asemenea Societatea a implementat o strategie de comunicare către alte părți interesate, precum și au fost adoptate reglementări interne privind diseminarea informației și respectarea confidențialității. **Declarația de Guvernanță Corporativă** este întocmită anual, semnată de Directorul General interimar al întreprinderii și plasată pe pagina web a Societății.

https://www.cet-nord.md/images/docs/sa/Declaratie_de_guvernanta_corporativa_2023.pdf

S.A. „CET-Nord” dispune de un sistem de control intern managerial ale cărui concepere și aplicare permit conducerii Societății să asigure atât gestionarea rezonabilă a resurselor financiare în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice, cât și utilizarea acestora în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

În decursul anului 2024 la nivelul S.A. „CET-Nord” nu au fost înregistrate conflicte de interese, așa cum rezultă din declarațiilor părților afiliate depuse de personalul de conducere și membrii organelor de conducere și control. Pentru evitarea apariției conflictelor de interese, Societatea a stabilit o serie de reguli deontologice atât pentru membrii Consiliului, cât și pentru Directorul General și angajații entității, în conformitate cu prevederile legale aplicabile. Atât în Codul de guvernanță corporativă a S.A. „CET-Nord”, cât și în Regulamentul Consiliului S.A. „CET-Nord”, există dispoziții clare cu privire la gestionarea conflictelor de interese. În practică, oricare membru al Consiliului informează cu privire la oricare conflict de interese care a survenit sau poate surveni și se abțin astfel de la participarea la discuții și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.

Implementarea politicii de mediu și a direcțiilor de acțiune stabilite pentru realizarea obiectivelor generale de management au condus la îmbunătățirea performanței de mediu a companiei. Pe parcursul anului 2024 nu au fost înregistrate reclamații și sesizări și nu au fost înaintate și impuse prescripții de autorități.

S.A. „CET-Nord” menține și îmbunătățește continuu Sistemul Integrat de Management, combinând cerințele standardelor ISO 9001:2015 - Sisteme de Management al Calității. Cerințe; ISO 14001:2015 - Sisteme de management de mediu. Cerințe și ghid de utilizare; ISO 45001:2018 - Sisteme de management al sănătății și securității ocupaționale. Cerințe și îndrumări pentru utilizare; ISO 50001:2018 - Sisteme de management al energiei. Cerințe și ghid de utilizare; ISO 37001:2016 - Sisteme de management anti-mită. Cerințe și ghid de utilizare într-un sistem coerent, unic, astfel încât procesele care folosesc aceleași resurse - umane, materiale, infrastructură, financiare, informaționale, care sunt interconectate pentru a îndeplini obiectivele stabilite, respectiv satisfacerea exigențelor clienților și părților interesate.

În perioada noiembrie-decembrie 2024, în cadrul S.A. „CET-Nord” a fost efectuat **auditul extern de recertificare** a Sistemului de Management Integrat conform cerințelor standardelor internaționale implementate în cadrul Societății.

În urma efectuării auditului și în baza dovezilor obiective prezentate s-a constatat respectarea cerințelor standardelor ISO 9001:2015 - Sisteme de Management al Calității. Cerințe; ISO 14001:2015 - Sisteme de management de mediu. Cerințe și ghid de utilizare; ISO 45001:2018 - Sisteme de management al sănătății și securității ocupaționale. Cerințe și îndrumări pentru utilizare; ISO 50001:2018 - Sisteme de management al energiei. Cerințe și ghid de utilizare; ISO 37001:2016 - Sisteme de management anti-mită. Cerințe și ghid de utilizare și drept urmare a fost luată decizia organului de certificare privind **recertificarea Sistemului de Management Integrat**.

Pe parcursul perioadei de raportare, Societatea a prezentat un total de **98 de avize** pentru diverse proiecte de hotărâri elaborate de către ANRE, Guvern și alte autorități, iar printre cele mai relevante fiind:

- ✓ proiectul HG privind aprobarea Regulamentului cu privire la prestarea și achitarea serviciilor comunale și necomunale (număr unic 1069/MIDR/2023);
- ✓ proiectul ANRE privind Codul rețelilor electrice;
- ✓ proiectul Planului național integrat privind energia și clima pentru anii 2025-2030;
- ✓ proiectul HG cu privire la aprobarea Programului de finanțare Fondul pentru Eficiență Energetică în sectorul Rezidențial din Moldova;
- ✓ proiectul HG cu privire la aprobarea proiectului de lege privind modificarea unor acte normative (promovarea cogenerării și sistemelor de alimentare centralizate cu energie termică) (număr unic 580/MEn/2023);
- ✓ proiectul HG pentru modificare pct. 1 din Hotărârea Guvernului nr. 110/2011 cu privire la unele aspecte ce țin de repartizarea profitului net anual al societăților pe acțiuni cu cotă de participare a statului și a întreprinderilor de stat;
- ✓ proiectul de lege cu privire la spațiile de testare inovativă în materie de reglementare în domeniul energiei (număr unic 161/MEn/2024);
- ✓ proiectul ANRE pentru modificarea Regulamentului cu privire la autorizația de electrician autorizat;
- ✓ proiectele ANRE cu privire la Codul rețelilor electrice privind echilibrarea sistemului electroenergetic și Codul rețelilor electrice privind starea de urgență și restaurarea sistemului electroenergetic;
- ✓ proiectul HG cu privire la aprobarea Regulamentului privind construcția/reconstrucția centralelor electrice (număr unic 286/MEn/2024);
- ✓ proiectul de lege pentru modificarea Legii nr. 10/2016 privind promovarea utilizării energiei din surse regenerabile;
- ✓ proiectul HG pentru aprobarea Regulamentului privind situațiile excepționale pe piața energiei electrice și a Planului de pregătire pentru situații excepționale pe piața energiei electrice;
- ✓ proiectul HG cu privire la aprobarea Planului de măsuri pentru pregătire de sezonul de încălzire 2024-2025;
- ✓ proiectul HG cu privire la aprobarea cu privire la aprobarea normelor privind costul energiei în perioada rece a anului și valoarea minimului de cheltuieli ale gospodăriei casnice pentru consumatorii casnici pentru perioada noiembrie 2024 – martie 2025 (număr unic 1035/MMPS/2024);
- ✓ proiectul HG pentru aprobarea Regulamentului privind situațiile excepționale în sectorul electroenergetic și a Planului de acțiuni pentru situații excepționale în sectorul electroenergetic (număr unic 497/MEn/2024);
- ✓ proiectul HG privind aprobarea Regulamentului cu privire la acordarea compensațiilor la energie sub formă de plată monetară (număr unic 1023/MMPS/2024);
- ✓ proiectul HG cu privire la aprobarea Regulamentului privind zonele de protecție ale rețelilor electrice și abrogarea unor hotărâri ale Guvernului;
- ✓ proiectul HG privind mecanismul de punere în aplicare a inovațiilor în domeniul energiei (număr unic 951/MEn/2024);
- ✓ proiectul de lege cu privire la aprobarea proiectului de lege pentru modificarea Legii nr. 139/2018 cu privire la eficiența energetică (număr unic 1028/MEn/2024);

Achizițiile sectoriale și de valoare mică se realizează de către S.A. „CET-Nord” în baza planurilor anuale de efectuare a achizițiilor sau din motive de urgență, ca urmare a apariției unor necesități neplanificate sau evenimente imprevizibile. Începând cu anul 2022, entitatea desfășoară achizițiile prin intermediul Sistemului informațional automatizat „Registrul de stat al achizițiilor publice” (SIA „RSAP”), fapt care asigură atât utilizarea eficientă a resurselor financiare, cât și transparența, obiectivitatea și imparțialitatea procesului de achiziție. În urma procedurilor de

achiziții desfășurate, au fost încheiate 145 contracte. Majorarea indicelui prețurilor și a indicelui inflației, a creat dificultăți pentru entitățile contractante și pentru operatorii economici pentru încheierea și executarea contractelor de achiziții. Logistica de import a fost afectată substanțial, prețurile bunurilor de importanță majoră au crescut semnificativ, în timp ce unele bunuri sunt tot mai dificil de accesat și achiziționat. Rapoartele privind monitorizarea contractelor de achiziții sunt plasate pe pagina web oficială a Societății. <https://www.cet-nord.md/ro/logistic/contracte-monitorizare>

Portofoliul Societății este descris pe site-ul www.cet-nord.md, care este o platformă eficientă de comunicare utilizată în vederea informării consumatorilor despre activitatea întreprinderii și direcțiile de dezvoltare. La fel, prin intermediul site-ului are loc comunicarea nemijlocită cu clientul, prin oferirea posibilității vizitatorilor online de a adresa întrebări la orice oră sau de a transmite reclamații (<https://www.cet-nord.md/ro/contact-us-ro>). Pentru a vizualiza informația privind facturarea consumului de energie termică pentru luna curentă, cât și istoricul plăților, este disponibil serviciul Cabinetul personal (<https://cet-nord.md/ro/clients/mycabinet>).

La data de 10.10.2024, de către Societate a fost lansată campania de comunicare „Încălzește-ți casa eficient, protejează-ți viitorul!”, parte a Proiectului, finanțat de BERD, „Sistemul de termoficare din Bălți: Promovarea egalității de șanse, a practicilor de consum eficiente energetic și a participării femeilor în politica climatică”, implementat de compania internațională de consultanță AETS, CET-Nord și Primăria municipiului Bălți. Campania de comunicare a urmărit scopul de a informa și de a încuraja locuitorii să adopte sistemul de încălzire pe orizontală și alte practici de consum energetic eficiente.

În vederea asigurării funcționării fiabile și eficiente a întreprinderii, precum și în sensul utilizării rezonabile și eficiente a resurselor naturale și protecției mediului, pentru anul 2024 au fost planificate investiții și reparații ale utilajului, clădirilor și construcțiilor (PAIR) în valoare totală de 55 488,40 mii lei, dintre care, pentru reparații curente au fost alocate 4 923,55 mii lei și 50 564,85 mii lei pentru investiții capitale.

Pe parcursul perioadei de gestiune Societatea a întreprins măsuri de ajustare a PAIR pentru anul 2024, în scopul asigurării calității, fiabilității și continuității livrărilor de energie termică către consumatorii din mun. Bălți, pe parcursul sezonului de încălzire. În corespundere cu Metodologia de calculare, aprobare și aplicare a prețurilor și tarifelor reglementate pentru producerea energiei electrice și termice, pentru serviciile de distribuție și furnizare a energiei termice nr. 396/2019 din 01.11.2019 (Metodologie), capitolul IV, secțiunea 5 - „Modificarea planului anual de investiții” (PAI), au fost solicitate 2 modificări a PAI pentru anul 2024. Potrivit modificărilor aprobate, prin HCA al ANRE nr. 602 din 22 octombrie 2024, valoarea Planului a fost ajustată la 59 508,79 mii lei și prin HCA al ANRE nr. 726 din 12 decembrie 2024 la 53 596,20 mii lei. Astfel, valoarea PAIR pentru anul 2024 a constituit 58 434,24 mii lei.

Pe parcursul perioadei de către subdiviziunile societății au fost efectuate următoarele lucrări semnificative:

- ✓ construcția a 423 metri de noi rețele termice pentru conectarea la SACET a 2 instituții publice și 2 agenți economici:
 - Direcția generală teritorială „Nord” a Centrului Național Anticorupție;
 - Direcția Regională Căutare-Salvare nr. 2;
 - S.A. „Barza Albă”;
 - SRL „Svetkaz Hotel”;
- ✓ modernizarea sistemului colectiv de alimentare cu energie termică și apă caldă (SCAET), cu instalarea punctelor termice individuale, în 2 blocuri locative:
 - bloc locativ situat pe str. Vasile Lupu, 1B;
 - bloc locativ situat pe str. Kiev, 50.
- ✓ reparația capitală a utilajului energetic (turbogeneratorul TT-1, cazanele de abur BK3 nr. 2, 3 și 5);

- ✓ înlocuirea a 2 380 metri de conducte termice de diferite diametre care și-au pierdut complet durata de funcționare (str. Blănarilor, str. Independenței, str. Bulgară, str. Kiev, str. Cahul);
- ✓ reparația a circa 4 612 m² de strat termoizolant (str. Sportivă, str. Dostoievski, str. Șciusev, str. Libertății, str. Babinski, str. Ștefan cel Mare, str. Borodin, str. Belousov, str. Pușkin, str. T. Vladimirescu, str. Vieru).

Portofoliul Societății este descris pe site-ul www.cet-nord.md, care este o platformă eficientă de comunicare utilizată în vederea informării consumatorilor despre activitatea întreprinderii și direcțiile de dezvoltare. La fel, prin intermediul site-ului are loc comunicarea nemijlocită cu clientul, prin oferirea posibilității vizitatorilor online de a adresa întrebări la orice oră sau de a transmite reclamații (<https://www.cet-nord.md/ro/contact-us-ro>). Pentru a vizualiza informația privind facturarea consumului de energie termică pentru luna curentă, cât și istoricul plăților, este disponibil serviciul Cabinetul personal (<https://cet-nord.md/ro/clients/mycabinet>).

În cadrul entității, procesul de management al riscurilor și oportunităților face parte integrantă din procesele de management și de luare a deciziilor și este integrat în procesele de bază și de suport ale entității. Cadrul organizațional al managementului riscurilor este adecvat contextului intern și extern al Societății. Managementul riscurilor vizează asigurarea menținerii sub control a riscurilor astfel încât expunerea la risc a entității să fie menținută la un nivel acceptabil. S.A. „CET-Nord” se confruntă zilnic cu riscuri provenite din zone variate și din diferite domenii, cum ar fi: domeniul operațional, financiar, al resurselor umane, al calității, etc.

Directorul General interimar pentru anul 2024 a fost remunerat conform Contractului de management nr. 05 din 04.03.2022:

- conform punctului 3.1 cu salariu de funcție;
- conform punctului 3.5 cu premii trimestriale în dependență de nivelul de executare a indicatorilor de performanță stabiliți.

Directorului General interimar nu i s-a acordat premiul anual din profitul net al entității, din cauza că nu au fost îndeplinite condițiile punctului 4.8 a contractului de management.

Pe parcursul anului de raportare, Consiliul Societății nu și-a depășit competențele sale, fiind convocat ori de câte ori a fost necesar, întru executarea atribuțiilor sale conferite prin lege, ceea ce relevă că activitatea acestuia a fost una efectivă, și cu impact pozitiv asupra dezvoltării Societății.

Subiectele abordate de către Consiliul Societății împreună cu Organul Executiv, au avut ca obiectiv asigurarea activității operaționale eficiente a întreprinderii, optimizarea activității operaționale, de investiții și dezvoltare, îmbunătățirea activităților conexe activității de bază, care în rezultat au permis creșterea calității serviciilor prestate.

În ordinea celor expuse, propunem Adunării Generale ordinare a acționarilor de a aproba Darea de seamă a Consiliului Societății pentru anul 2024.

Președinta Consiliului S.A. „CET-Nord”



Cristina PROCOPOVICI